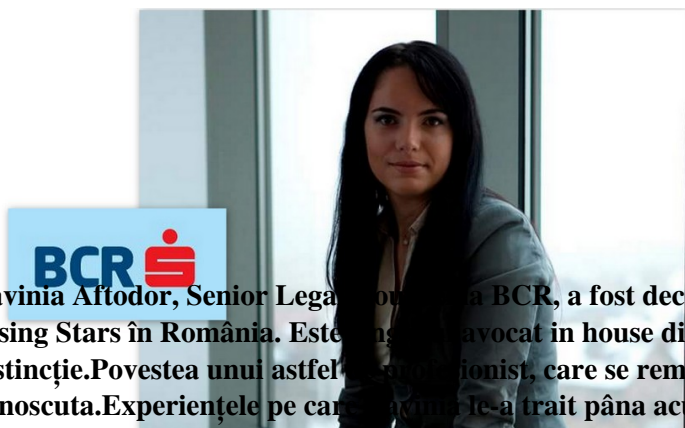


Din vorba-n vorba cu Lavinia Aftodor, Senior Legal Counsel la BCR, singurul In-House Counsel desemnat Rising Star în România de catre Euromoney. “Munca de in-house lawyer nu este rutinanta, sarea și piperul sunt prezente zi de zi. E o placere sa îmi regasesc vechi colegi de breasla, din case de avocatura de prestigiu, cu care sa fac echipa în cadrul unui proiect complex”



Lavinia Aftodor, Senior Legal Counsel la BCR, a fost declarata de Euromoney Legal Media Group drept Rising Stars în România. Este singurul avocat in house din țara noastra care a primit, în 2019, aceasta distincție. Povestea unui astfel de profesionist, care se remarca în domeniul sau de activitate, merita sa fie cunoscuta. Experiențele pe care și le-a trait pâna acum pot reprezenta lecții pentru cei care-și doresc sa pașeasca în cariera având în fața adevarate modele.

Lavinia Aftodor s-a format „furând” meserie de la unii dintre cei mai buni profesioniști din domeniul avocaturii de business. Încă din anul doi de facultate, a dat curs unei invitații venite din partea unui coleg mai mare care i-a propus sa urmeze un stagiu de practica într-o casa de avocatura. „Pe atunci, practica în timpul facultății era ceva exotic, generația mea era destul de mult aplecata spre partea academica, în contextul în care oferta de internship era și ea extrem de redusa. Noiembrie 2003 a fost startul meu și a fost cu noroc. Într-o echipa de oameni tineri, am încercat sa ,fur’ câta meserie am putut. Aveam de la cine, fiind vorba de echipa coordonata de **Daniel Badea**, acum *Managing Partner al Clifford Chance*. Faceau multe proiecte sofisticate, atât pentru acele vremuri, cât și pentru ceea ce credeam eu pe atunci ca înseamna avocatura. Acolo am prins gustul avocaturii de business”, își amintește Lavinia.

Dupa finalizarea facultății, în 2006, a intrat într-o etapa de diversificare. Și de aceasta data șansa a fost de partea sa și a ajuns sa lucreze într-o alta echipa de profesioniști, coordonata de **Sorin Mitel** (*Senior Partner si fondator al firmei Mitel & Asociații, N.R.*) și **Gabriela Anton** (*acum Partener al firmei Țuca Zbârcea & Asociații, N.R.*). Aici a avut oportunitatea de a experimenta munca în fiecare domeniu important, pastrând tot specificul avocaturii de business. „Acolo am prins perioada de boom al pieței, am lucrat intens pentru acomodatarea multitudinii de proiecte, am început sa învaț ce înseamna parteneriatele cu clienții și dedicarea pentru reușita unui proiect. Succesul lor era și succesul nostru”, subliniaza avocatul.

Un an mai târziu, în 2007, s-a alaturat casei de avocatura **D&B David și Baias**, în echipa de financial services coordonata de **Sorin David** și **Laura Toncescu**. „Acolo am atins pragul de maturitate profesionala și, cred eu, am înțeles bazele pieței complexe în care un avocat trebuie sa își gaseasca locul alaturi de client. Sorin și Laura mi-au oferit ocazia sa muncesc, sa greșesc, sa repar. În echipe multidisciplinare, cu proiecte cross-border, alaturi de colegii din PwC, am pașit în *champions league*-ul pieței de consultanța și am cladit relații pentru o viața. Ei m-au învățat sa fiu cine sunt, dar mereu mai mult”, susține expertul BCR.

[Descopera oportunitățile de recrutare de pe LegiTeam! GRATUIT.](#)

Pasul catre BCR

Iar toate aceste experiențe au pregătit-o pentru provocările pe care trebuie să le depășească în momentul de față ca *Senior Legal Counsel* la BCR.

Privind în spate, își da seama că trecerea către munca în industria bancară a intervenit firesc, fiind încurajată și de echipa din care urma să facă parte. „Lucrând cu jucători mari din piața serviciilor financiare, în cei peste zece ani petrecuți în avocatură, am văzut provocările industriei. Cu o curiozitate mai matură, de data aceasta, am făcut pasul spre piața bancară în 2014. Despartirea de consultanță nu a fost ușoară, dar m-a ajutat mult echipa cea nouă. Nu a fost o mișcare planuită sau caută, ci mai degrabă o tentație careia i-am dat curs pe baza unei potriviri profesionale. Mi-a plăcut ce vedeam în viitoarea echipă, mi-a plăcut să schimb idei cu ei la interviu, deschisem *Cutia Pandorei*”, povestește Lavinia.

Referindu-se la rolul său de *Senior Legal Counsel* la BCR, explică faptul că este unul complex, care implică o foarte bună cunoaștere a industriei bancare, dar și a celorlalte sectoare din economie. „Avem un proiect, avem un client intern (departamentele de business) și un client extern. Și un *legal counsel* care trebuie să îi împacă pe toți. Să prinda dorințele tuturor, dar și ce îi mână în proiecte, să pună riscului haina oportunității. Să sfătuiască încurajator, dar și echilibrat, să fie la un telefon sau whatsapp distanța atunci când este nevoie. În fiecare zi e altfel, deși tot finanțări facem. Finanțările în care sunt eu implicată sunt dintre cele complexe, în care desenezi tranzacția împreună cu colegii din business, în care îți bați capul cu colegii din sindicalizari și validezi totul cu echipele de risk management și product development, ca lucrurile să meargă bine la implementare. Trebuie să te asiguri că sunt respectate fluxurile interne, ca să faci pașii interni care sunt necesari, astfel încât să se livreze clientului extern să fie fezabil. În cei aproape șase ani de când sunt aici, nu mi-a lipsit varietatea. Am făcut echipa cu jucători din sectorul transporturilor, pharma & healthcare, TMT, energy, agricultura, fiind, împreună cu colegii din BCR, alături de ei în investițiile făcute în economia românească, cu obiectivul de a construi. Cred că doar împreună putem crește și dezvolta sustenabil”, punctează **Lavinia Aftodor**.

Juristul intern este liantul între toate părțile implicate într-un proiect. „Începând cu derularea pitch-ului și finalizarea procedurii de selecție, și terminând cu agrearea ultimelor documente ale tranzacției respective, lucrăm umăr la umăr cu avocații externi. Ne bazăm pe expertiza avocaților externi, pe sfaturile și ideile lor și, nu în ultimul rând, pe recomandările pe care ni le fac. Avem încredere în sprijinul lor, pentru că altfel nu putem imagina un parteneriat. Când au nevoie de confirmări de la juristul intern, suntem acolo să ajutăm, când vrem să lamurim ceva, sunt acolo să ne clarifice. Fiecare are rolul său bine determinat, dar ne și ajută la nevoie. Discutam, uneori ne contrazicem, dar provocarea profesională este mereu acolo, cu scopul final de a oferi clientului un sfat cât mai bun. Colegii din proiect îmi spun mereu „doi avocați, trei idei”, însă noi știm că doar din cel puțin trei idei rămâne, în final, una care e cea mai bună”, arată profesionistul BCR.

„Integrarea progresului tehnic, a digitalizării și a inteligenței artificiale au impact, în mod evident, și în domeniul bancar și, implicit, și în activitatea juriștilor din aceasta industrie. Îmbrățișăm toate oportunitățile pe care ni le ofera aceste schimbări, însă aceasta este ocazia cu care ne provocăm pe noi înșine mai mult decât oricând, pentru a ieși din zona de confort. Pentru a oferi acele lucruri pe care inteligența artificială nu le poate cuprinde, pentru a ne redefini rolul și a ne antrena atuurile, astfel încât să evidențiem valoarea adăugată.”

Lavinia Aftodor, Senior Legal Counsel la BCR

Colaborarea cu firmele de avocatura

Din poziția de *in-house lawyer*, Lavinia lucrează intens atât cu avocați români (firme), cât și cu avocați străini. Totul depinde de proiectul care trebuie realizat. „E o plăcere să îmi regăsesc vechi colegi de breaslă, din case de avocatura de prestigiu, cu care să fac echipa în cadrul unui proiect complex. Fiind de aceeași parte, ne sfatuim, facem schimb de păreri, astfel încât clientul să beneficieze de cel mai bun rezultat al experienței noastre. Avem, la nivelul bancii, un panel de case de avocatura care ne sunt parteneri strategici, în funcție de domeniu – real estate, proiect finance, public sector, litigii, etc. Panelul este construit și structurat astfel încât să acopere nevoile noastre de asistență juridică într-o gamă largă de proiecte, și are la bază criteriile precum experiența într-un domeniu/industrie, capacitățile tehnice ale firmelor respective, dimensiunea echipelor. Atunci când avem nevoie de expertiză pe lege străină în cadrul unui proiect, apelăm la partenerii juridici selectați în cadrul proiectului respectiv să ne asiste pe drept românesc și îi rugăm să ne recomande câteva opțiuni din care să alegem mai departe. Toate casele de avocatura cu care colaborăm sunt de tradiție, cu vastă experiență în industria financiar-bancară, parteneri cu care am construit relații solide de-a lungul timpului”, detaliază juristul BCR.

Externalizarea serviciilor juridice către firme de avocatura intervine atunci când apar proiecte foarte complexe. În cazul proiectelor mici și medii, problemele sunt gestionate intern, dar pentru proiectele mai complexe sau cu un grad ridicat de sofisticare, se apelează la serviciile caselor de avocatura.

„Fiecare consilier juridic din echipa din care fac parte își gestionează propriile proiecte, dar ne sfatuim, la nevoie, și între noi, pentru cele mai bune rezultate. Atunci când avem o tranzacție complexă, începem cu o întâlnire cu echipa de proiect, în care încercăm să punem la punct principalele coordonate. Punem pe hârtie toate informațiile pe care le avem și apoi creionăm un *scope of work*. Încercăm să îl facem de la început cât mai cuprinzător, astfel încât casele de avocatura să aibă toate detaliile necesare pregătirii unei propuneri de onorarii. Transmitem apoi acest *scope of work* către câteva dintre firmele de avocatura din panelul nostru, alege în funcție de specificul și dimensiunea proiectului. Pitch-ul este un exercițiu competitiv, iar firma de avocatura selectată știe de la început care sunt așteptările proiectului și ale clientului în termeni de timp, livrabile, implicare. Atât pe parcursul cât și la sfârșitul fiecărui proiect discutăm, atât în echipă, cât și cu partenerul extern, ce a mers bine și ce ar mai trebui îmbunătățit. Întotdeauna învățăm din proiecte, niciun proiect nu este la fel cu celălalt. Dar, întotdeauna există deschidere și dialog și asta ne face câte puțin mai buni cu fiecare proiect încheiat”, explică specialistul BCR.

Atunci când este luată decizia în legătură cu firma de avocatura cu care se va colabora într-un proiect sunt avute în vedere mai multe criterii. Costurile financiare sunt un element important, pentru că BCR încearcă mereu să echilibreze raportul calitate-preț. „Suntem un client destul de *demanding*, dar partenerii noștri știu acest lucru și se

ridica la înălțimea așteptărilor. După ce închidem un proiect și respirăm cu toții puțin, vorbesc cu colegii mei și îi întreb cum au simțit că au mers lucrurile. În termeni de ce ne-am propus și ce am reușit, ce s-a promis și ce s-a livrat. Evaluăm calitatea serviciilor, adaptabilitatea la nevoile proiectului, livrarea la timp, modul de abordare a momentelor mai sensibile (nu au cum să nu apară în tranzacțiile mari, în care presiunea de timp există aproape fără excepție) și managementul proiectului per total. Încercăm să luăm în calcul toți factorii importanți și vorbim deschis cu partenerii noștri, oferim feedback și primim, la rândul nostru”, menționează juristul.

[Intra pe portalul de concurență pentru mai multe articole referitoare la proiectele avocaților din această arie de practică](#)

Proiectele momentului

Dintre proiectele momentului, **Lavinia Aftodor** l-a indicat, în primul rând, pe cel care implică transformarea modului în care se lucrează cu clienții externi.

„Învățând de la ei și de la vremurile în care trăim, am înțeles, cred eu, ce și cum anume trebuie să adaptăm. Acum încercăm să transpunem asta în modul nostru de lucru. Un nou prilej de a ne pune priceperea și creativitatea la muncă, alături de toți stakeholderii. Lucrăm la adaptarea documentației de credit, la documentația din spatele documentației de credit, cu viziunea că vom avea un produs final suplă, de care clienții să fie satisfăcuți și despre care să ne plăcă să povestim”, spune juristul.

Un alt proiect important este „[George](#)”, aplicația de banking inteligent, la a cărei îmbunătățire se lucrează în mod constant de la lansare și până acum, pentru a prinde cât mai mult din ceea ce își dorește omul modern de la banking. „Aici eforturile sunt permanente, atât pe partea de design, cât și pe partea de testare, iar noi, oamenii din BCR, suntem primii critici, astfel încât la clienții externi să ajungă cea mai *smart* versiune a aplicației”, amintește specialistul BCR.

De asemenea, echipa din care face parte **Lavinia Aftodor** muncește intens la „tehnologizarea” modului de lucru în zona de legal, pornind de la automatizarea unor procese simple, de natură să elimine acele responsabilități curente care nu aduc multă valoare adăugată, și până la implementarea unor soluții cu elemente de *artificial intelligence*, care au scopul de a prelua aspecte mai complexe ale activității juriștilor. Scopul ultim al acestei abordări este acela de a livra mai repede și mai bine către clienții BCR, iar ca și efect secundar să permită membrilor echipei juridice să se concentreze asupra acelor aspecte unde expertiza face într-adevăr diferența.

Munca de zi cu zi

Lavinia Aftodor marturisește că nicio zi de lucru nu seamănă cu alta, dar că o ajută foarte mult în activitatea sa faptul că este organizată. „Sunt zile în care se mai adună task-uri administrative dar, în cele mai multe zile, mă țin de lista de priorități a proiectelor. Cu asta încep, de fapt, în fiecare zi, cu agenda. Mă uit să vad ce am de făcut, stabilesc o ordine anume. Se mai schimbă pe parcursul zilei, nu mai adaptăm din mers. Dacă să pregătesc un mail de răspuns la o problemă juridică nu îmi ia mai mult de cinci minute, prefer să îl fac pe loc. Încerc să pastrez o oră sau două, în funcție de posibilități, în care să fac „marușurile”, astfel încât să mă pot concentra mai apoi pe lucrurile *time-consuming*. Încerc, pe cât posibil, să îmi anticipez săptămâna, macar în linii mari. Și mai încerc să îmi setez așteptări realiste, astfel încât să mă pot replia în caz de nevoie. Contrar impresiei generale, munca de

in-house lawyer nu este rutinanta, sau cel puțin nu mai rutinanta decât orice alta munca, inclusiv avocatura. Sarea și piperul sunt prezente zi de zi”, susține juristul.

În Departamentul Juridic al BCR, sunt organizate mai multe echipe de specialiști, care furnizează servicii juridice tuturor ariilor de business ale bancii. Departamentul de Consultanța de business are puțin peste 20 de persoane, la rândul lor împărțite pe echipe mai mici. Echipa în care activează **Lavinia Aftodor** se numește *Echipa Corporate Banking și Micro*, are 18 persoane și deservește, în principal, departamentul *Group Large Corporate*. „Fiind parte a unui grup bancar de renume, sigur ca avem și proiecte mixte, în care lucrăm împreună cu colegii din Erste și, implicit, cu corespondenții noștri pe aria juridica relevantă. Ca și cu colegii locali, ne ajutam și ne cerem sfaturi reciproc atunci când este nevoie, atât pe proiecte cât și pe probleme punctuale ce țin de competențele specifice jurisdicției în care activează fiecare”, arată specialistul.

Citește și

→ [Cum lucrează avocații in-house din marile companii private | Laura Rudnyanszky, Country Privacy Lead - Teleperformance Group, lider mondial în această industrie](#)

-

Școala de Bani și alte proiecte de voluntariat

Privind la anul care tocmai s-a încheiat, **Lavinia Aftodor** se declară mulțumită de faptul că, pe lângă activitatea sa juridică obișnuită de zi cu zi, a avut norocul să fie implicată în proiectul [Școala de Bani](#).

„Alături de alți colegi din banca, ne dedicăm câte o parte din timp pentru a merge în grădinițe, școli și licee, într-un demers de educare financiară a copiilor și adolescenților. Stam de vorba cu ei, încercăm să le împărtășim din cunoștințe, din experiența dar și din greșelile noastre, într-un mod autentic. Nicio ora nu e la fel cu alta, nicio clasă nu e la fel cu cea de dinainte. Nu e ușor, mai ales pentru un „neprofesionist” în ale catedrei, ca mine, dar e un proiect foarte aproape de sufletul meu și mă bucur că putem sprijini în felul acesta viitoarele generații. Îmi place să cred că sunt pe un drum frumos, pe care l-am clădit cu răbdare și atenție. Este o perioadă foarte solicitantă și cred că va continua să fie și în viitorul apropiat, fapt pentru care simt că sunt într-o continuă adaptare la noile realități. În paralel cu această adaptare și depășirea provocărilor ce vor veni, îmi doresc să continui cu proiectul *Școala de Bani* cât mai mult timp. Și, de ce nu, să mă implic și în alte proiecte de voluntariat în care experiența sau cunoștințele mele pot fi de folos. Cred că viața profesională a fost generoasă cu mine și aș vrea să ofer mai departe din tot ce am acumulat până acum”, precizează profesionistul BCR.

Reamintim că **Poliana Gogu Naum** (RTPR Allen & Overy), **Codrin Luta** (PNSA) și **Ciprian Timofte** (ȚZA), au fost desemnați de Euromoney Legal Media Group drept **Rising Stars în România**, la ceremonia [Europe Rising Stars Awards Euromoney](#) desfășurată la Londra, la finele anului trecut. Pe segmentul *In-House Counsel*, a fost evidențiat un singur specialist din România: **Lavinia Aftodor**, Senior Legal Advisor la BCR.

Europe Rising Stars Awards este un proiect al grupului Euromoney Institutional Investor PLC, din care, printre altele, mai face parte și **IFLR** (International Financial Law Review). *IFLR 1000* alcatuiește anual clasamentele ale caselor de avocatură din toate jurisdicțiile importante, cercetarea fiind axată pe expertiza din domeniile serviciilor financiare și a fuziunilor și achizițiilor. Topurile sunt alcatuite în urma unor analize riguroase, a interviurilor cu clienții și competitorii firmelor.

Euromoney editează și platforma **Benchmark Litigation**, acordând premii anuale pentru cei mai buni avocați în

materia soluționării disputelor.

[LadyLawyer.ro | Afla mai multe despre activitatea, preocupările și proiectele doamnelor avocat din cele mai importante firme de pe piața locală](#)