

Rauno Kakko, COO Pehart Grup: „Este foarte dificil sa gasesti oameni cu experienta. Pentru ca in Romania nu mai exista școli care sa pregateasca specialiști în industria hârtiei, trebuie sa-i formam noi”

COO al Pehart Grup, Rauno Kakko s-a alaturat conducerii companiei românești în urma cu trei ani și de-atunci „face naveta” între România și Danemarca, țara unde s-a stabilit, deși este originar din Finlanda. Este specializat în tehnologia și producția de hârtie la Universitatea Tehnologică din Helsinki și are un MBA în Finanțe. A venit în România pentru prima dată în 2017, la invitația Pehart, unde a și ramas, în calitate de consultant, pentru un an și jumătate, iar ulterior a devenit COO al companiei. Rolul sau este „sa implementeze cele mai bune practici în procesul de producție” și astfel sa contribuie la transformarea Pehart într-unul dintre cei mai puternici jucatori din branșa, la nivel european.

Rauno Kakko marturisește ca îi place sa lucreze împreuna cu oamenii din echipa Pehart, deși în România are uneori de depășit provocari mai mari decât în țările occidentale unde a mai lucrat. Una dintre acestea este lipsa școlilor care sa formeze angajații din industria hârtiei.

Cel mai mare producator de produse de hârtie pentru uz casnic și industrial din România și unul dintre principalii producatori de role de hârtie industriale din Europa de Sud-Est, compania românească Pehart Grup are de trei ani în echipa de conducere un finlandez. „Am vizitat pentru prima dată România în 2017, când am fost invitat de Pehart sa analizez procesul de producție și sa identific potențiale moduri de optimizare a acestuia. M-am alaturat echipei de conducere la începutul lui 2019, iar înainte de aceasta am fost pentru un an și jumătate consultant. Era însă dificil sa execut schimbări în procesul de producție din aceasta postura, așa ca managementul companiei mi-a propus sa ma alatur ca membru permanent la conducerea business-ului. Reședința o am încă în Danemarca, dar îmi petrec cea mai mare parte a timpului cu Pehart”, spune Rauno Kakko.

Cu o experiența impresionantă în domeniu câștigată prin colaborarea cu companii multinaționale din Finlanda natală, Rusia, Danemarca sau Franța, COO-ul companiei Pehart marturisește ca interacțiunile cu oamenii constituie unul dintre cele mai prețioase aspecte ale traiectoriei sale profesionale, iar din acest punct de vedere, România nu face excepție: „Îmi place sa lucrez cu oamenii din echipa Pehart”, spune Rauno Kakko. „Sunt foarte dedicați muncii lor și își doresc sa învețe constant, sa se perfecționeze. Simt ca informațiile pe care le ofer sunt realmente asimilate”, mai spune COO-ul companiei. Cu toate acestea, Rauno Kakko subliniază ca experiența românească are anumite particularități și, în anumite privințe, este mult diferită de cea a țărilor occidentale unde a ajuns datorită profesiei sale. „Am lucrat preponderent în companii vestice, așa încât am fost rasfațat sa am toate resursele la îndemână. În România am învățat sa ma descurc uneori și cu resurse limitate”, recunoaște COO-ul Pehart. Rauno Kakko observa ca în industria românească serviciile operaționale nu funcționează întotdeauna la standardele ideale: „Drept urmare, trebuie sa faci multe lucruri singur. Din acest motiv personalul nostru operativ și de mentenanță este forțat sa gândească și sa rezolve problemele cu resurse destul de limitate”.

O alta provocare pe care a trebuit sa o depășească COO-ul de origine finlandeză al Pehart a fost cea generată de lipsa școlilor care sa pregatească specialiști în domeniul prelucrării celulozei și producerii hârtiei. „Nu e deloc ușor”, observa Rauno Kakko. „Este foarte dificil sa gasesti oameni cu experienta. Pentru ca în România nu mai exista școli care sa pregatească specialiști în industria hârtiei, trebuie sa-i formam noi, sa-i învățăm de la lucrurile de baza la cele mai bune practici din domeniu. Până la urma, sunt foarte fericit ca inginerii noștri din producție sunt foarte loiali companiei, așadar limitam problemele cu forța de munca specializată”, mai spune Rauno Kakko. De altfel, compania la care este COO se implica activ în comunitate, derulând parteneriate pentru promovarea învățământului profesional tehnic în județul Alba, de unde a pornit povestea Pehart, și fiind premiata pentru politica sa de angajator.

Rauno Kakko mai precizeaza ca la începutul colaborării cu Pehart rolul sau a fost „sa se gândeasca mai mult la viitorul companiei”, astfel încât poziția acesteia sa se consolideze din ce în ce mai mult pe piața marilor jucatori din domeniul hârtiei tissue. Utilizarea eficienta a materiilor prime și resurselor, chiar și a celor regenerabile și identificarea unor noi surse de energie și fibre alternative se numara printre politicile care vizeaza sustenabilitatea la Pehart. „Iar acestea sunt lucruri concrete, nu elemente de discurs public”, subliniaza Rauno Kakko.

Compania Pehart produce anual 100.000 tone de hârtie tissue în cele doua fabrici ale sale de la Sebeș, județul Alba și Dej, județul Cluj și are o capacitate de procesare a produselor finite de peste 75.000 tone. 70% din întreaga cantitate de produse de uz casnic și industrial este vânduta în România, iar compania asigura producția și pentru o mare parte dintre produsele marca proprie ale lanțurilor de retail. Pehart Grup este prezent cu produse de uz casnic și industrial în 18 țări din centrul, estul și sudul Europei și deține brandurile Pufina, Alint și Altessa, dar produce și jumbo rolls, role de hârtie mari, pentru clienții industriali și pentru consumul propriu.