

Cum lucreaza avocații uneia dintre cele mai puternice practici de Litigii de pe piața locală și care sunt ingredientele performanței | Despre proiectele fanion, clienți și perspective, într-o discuție cu Sorina Olaru și Emil Bivolaru, Parteneri NNDKP și membri marcanți ai echipei care s-a impus drept o forță pe piața avocaturii de litigii din România și a pastrat primele locuri în clasamentele naționale și internaționale în domeniu



Odată cu începutul noului an judiciar, echipa de litigii din cadrul NNDKP și-a îmbogățit și mai mult portofoliul de peste 3.500 de mandate aflate în derulare. Avocații implicați în aceasta practică au în lucru o impresionantă pleiadă de noi litigii în care experiența profesională, pregătirea, cunoașterea industriilor din care provin clienții, dar și a problemelor cu care aceștia se confruntă au reprezentat puncte cheie în alegerea lor pentru protecția drepturilor pe calea justiției în fața instanțelor naționale. „Toamna ne găsește concentrată pe trei chestiuni fundamentale: consolidarea echipei, înțelegerea și preconizarea evoluțiilor macroeconomice din perspectiva cadrului legal aplicabil, dar și protecția activității clienților noștri, prin adaptarea ei la noile realități economice”, punctează [Sorina Olaru](#), Partener NNDKP, Practica de Soluționare a Disputelor.

Anul în curs a reprezentat o etapă importantă în evoluția firmei de avocatură, 2022 aducând cu sine consolidarea echipei, maturizarea acesteia, recunoașterea dezvoltării profesionale a colegilor mai tineri, promovarea acestora la nivel de seniori și angajarea de tineri avocați. „Am continuat și în acest an extinderea competențelor noastre profesionale către domenii noi, cu impact asupra activității economice și juridice a clienților pe care îi reprezentăm, fiind prezenți în mai toate litigiile de anvergură care s-au derulat și se derulează în fața instanțelor din București și din țară. Am consolidat direcțiile de dezvoltare ale departamentului de litigii, aplecându-ne asupra domeniilor și ariilor de practică în care ne așteptăm ca în următorii ani să existe o activitate deosebit de intensă cum ar fi energia, drept fiscal (taxe, impozite, prețuri de transfer) unde, așa cum știți, avem un centru de excelență în materie, CELF – Centrul de Excelență în Litigii Fiscale, dar și printr-o dezvoltare a activității în domeniul arbitrajului cu axare pe domeniul construcțiilor și infrastructurii”, menționează [Emil Bivolaru](#), Partener NNDKP, Practica de Soluționare a Disputelor.

În aceeași linie, a fost continuată și dezvoltarea competențelor echipei în achiziții publice, oferind asistență extinsă atât în ceea ce privește sprijinirea ofertanților în fața CNSC, cât și în fața instanțelor de judecată în principalele proiecte de infrastructură derulate la nivelul României.

[Descopera oportunitățile de recrutare de pe LegiTeam! GRATUIT.](#)

NNDKP a continuat sa acopere prin activitatea sa o arie vasta de domenii de drept, de la brevete de invenție și marci la probleme de drept administrativ și de urbanism, de la aspecte civile în dosare penale până la chestiuni de concurență, de la protecția consumatorului până la insolvență și restructurare.

„Existența mandatelor noi a fost și rămâne o constanta la nivelul departamentului de litigii, acestea provenind atât de la clienții tradiționali, cât și de la noi clienți din domenii cât mai variate ale activității economice. Tensionarea mediului economic național și internațional, vara secetoasă, războiul din Ucraina, impactul noilor sinergii globale, așteptările pesimiste creează un context generator de dispute și implicit de litigii, tendința de multiplicare a acestora fiind în practica noastră evidentă. Am observat o creștere specifică în ceea ce privește litigiile fiscale, dar și a celor din sfera comerțului, cu precădere a contractelor comerciale, a raporturilor juridice cu administrația (mai ales în zona de drept al urbanismului). Așa cum am arătat, contextul sociopolitic, geopolitic și economic în care se plasează România a generat reverberații în toate domeniile activității economice, astfel încât, practic, nu există industrie în care să nu fi apărut nevoia de asistență specializată în domeniul disputelor”, arată **Sorina Olaru**.

Mandate complexe, cu relevanță pe piață

O radiografie a mandatelor primite de la clienți evidențiază faptul că vin din domenii extrem de variate, de la industria energetică și industriile conexe până la industrii afectate de creșterea prețurilor la energie, de la telecom până la media, de la agribusiness până la retail, de la producție de bunuri la servicii, de la industria farmaceutică până la industria de apărare și lista ar putea continua.

„Dacă ne gândim la profilul clienților tradiționali, acesta rămâne neschimbat, firma rămânând concentrată pe asistența societăților comerciale din principalele domenii ale economiei, însă anul 2022 a adus cu sine o consolidare a colaborărilor cu clienți noi din domeniul apărării, infrastructurii societăților comerciale active în domeniul utilităților, dar și cu antreprenorii români, persoane fizice sau juridice, aflați în situații de dificultate generată de contextul economic general”, precizează **Emil Bivolaru**.

Mandatele în care avocații **NNDKP** sunt implicați au relevanță pe piață, de aceea le este greu să aleagă doar unul dintre ele pentru a-l prezenta. „De regulă mandatele încredințate **NNDKP** sunt dintre cele mai complexe existente pe piață, clienții mizând pe experiența multidisciplinară a echipelor noastre, pe cooperarea interdepartamentală și pregătirea noastră, pe abilitatea de a prezenta în mod corect și complet punctul lor de vedere în fața justiției. Pe criteriul notorietății putem menționa totuși conflictul legat de încercarea de desființare a unei clădiri de birouri aflată în centrul Bucureștiului (*Cathedral Plaza*) valorând peste o sută de milioane euro. Clădirea se afla în procedura judiciară de regularizare de peste 11 ani”, subliniază **Sorina Olaru**.

[Intra pe portalul de concurență pentru mai multe articole referitoare la proiectele avocaților din această arie de pra](#)

De asemenea, firma este implicată în mod activ în arbitraje pe rolul unor tribunale arbitrale activând sub egida ICC, LCIA, UNCITRAL, în fața unor tribunale internaționale, dar și în dispute domestice, derulate în fața Curții de

Arbitraj Comercial Internațional de pe lângă Camera de Comerț și Industrie a României.

În prezent, două echipe de avocați activează în domeniul arbitrajului. Este vorba despre echipa coordonată de Sorina Olaru, care este implicată cu precădere în domeniul arbitrajului internațional și despre echipa coordonată de [Valeriu Mina](#) care activează cu precădere în arbitraje aflate pe rolul Curții de arbitraj de pe lângă CCIR.

Portofoliul de dosare arbitrale din ultimele 12 luni include nu mai puțin de 14 dosare internaționale în diferite stadii de soluționare și nu mai puțin de 25 dosare care implică dispute domestice, inclusiv asistența în acțiuni în anularea hotărârilor arbitrale și/sau punerea în executare pe teritoriul României a unor hotărâri arbitrale straine.

Prin **Sorina Olaru**, care are și calitatea de arbitru, membru al colegiului de conducere al Curții de arbitraj de pe lângă CCIR, membru în comisia de redactare a regulilor de procedura ale Curții de arbitraj de pe lângă CCIR, NNDKP a contribuit și la redactarea celor mai noi, mai moderne și mai transparente Reguli de Procedura Arbitrala pe care le-a avut Curtea în ultimii 30 de ani de activitate.

Nu mai puțin de trei dintre experții firmei de avocatură activează ca arbitri pe rolul curților de arbitraj din Timișoara, Craiova, Brașov și București.

De asemenea, prin activitatea de pregătire profesională, de organizare de dezbateri juridice, conferințe și colocvii, **NNDKP** contribuie la răspândirea acestor modalități alternative de soluționare a disputelor.

În materie de arbitraj, **NNDKP** continuă să acorde asistența în proiecte majore de infrastructură. Dintre acestea **Sorina Olaru** menționează asistența acordată unor jucători din domeniul construcțiilor în dispute împotriva CNAIR: o procedură arbitrală cu o valoare de 90 milioane euro; două proceduri arbitrale cu o valoare de 18 milioane euro; un arbitraj cu o valoare de peste 16 milioane de euro.

De asemenea, amintește reprezentarea cu succes a unui furnizor pentru industria energetică în respingerea prin decizie definitivă a unei pretenții de peste 460 milioane de euro, formulată de către un client activ în domeniul producerii de energie.

Un alt proiect de arbitraj a constat în reprezentarea cu succes a unui partener industrial din sectorul energetic în legătura cu o procedură arbitrală inițiată împotriva clientului de un important producător de energie. Valoarea pretențiilor s-a ridicat la 180 de milioane de euro.

„Tot în materie de arbitraje, acordam asistența unor societăți din cadrul unui grup din sectorul construcțiilor în procedurile arbitrale derulate în România cu privire la executarea unui contract având ca obiect lucrări de infrastructură. Valoarea acestui proiect se ridică la 18 milioane de euro. **NNDKP** a obținut în mod definitiv în fața Înaltei Curți de Casație și Justiție (ÎCCJ) anularea unei decizii de sancționare aplicate de Consiliul Concurenței unui retailer de pe piața comercializării produselor alimentare din România, respectiv anularea unei amenzi în cuantum de aproximativ 5 milioane de euro pentru presupuse fapte de încheiere a unor înțelegeri anticoncurențiale. Totodată, acordam asistența unui constructor care dezvoltă proiecte în sectorul energetic în scopul recuperării în instanță a prejudiciului generat de creșterea semnificativă a costului materialelor de construcții și al forței de muncă pe perioada implementării unui contract încheiat de client, în contextul pandemiei și al situației energetice actuale. Valoarea pretențiilor se ridică la 60 milioane de euro”, au arătat interlocutorii **BizLawyer**.

Intra pe platforma [Dispute.Resolution.Center](#)

[EXCLUSIV | Statul caută avocați pentru un arbitraj ICC după ce OMV Aktiengesellschaft a câștigat, la Paris, disputa legată de costurile de mediu derivate din privatizarea Petrom, cu pretenții de 31 mil. €](#)

Un alt proiect important al firmei, cu o valoare estimata de 120 milioane de euro, consta în reprezentarea unui important furnizor european de materii prime în cadrul unei dispute comerciale împotriva unui producator de cabluri industriale.

Într-un alt proiect gestionat de **NNDKP**, avocații reprezinta un client din domeniul farmaceutic în cadrul unei proceduri de contestare a unei decizii de sancționare emisa de Consiliul Concurenței împotriva clientului, valoarea acestui proiect fiind de 5 milioane de euro.

NNDKP a reprezentat cu succes un important client din sectorul exploatarei apelor minerale în cadrul unei dispute complexe având ca obiect contestarea concluziilor nefondate ale unei autorități de control din România. Intervenția firmei de avocatura a fost esențială, întrucât o decizie împotriva clientului ar fi determinat închiderea activității acestuia.

Un alt proiect de succes al firmei a constat în decizia favorabila obținuta de **NNDKP** în reprezentarea unui client internațional într-un litigiu de recuperare a unor prejudicii în cuantum de peste 90 milioane de euro.

De asemenea, avocații acorda asistența unui client din domeniul auto în cadrul unei dispute fiscale având ca obiect obligația de plata a TVA în România pentru sediile fixe deținute în România. Este un proiect cu implicații majore pentru operatorii economici straini care activeaza în domeniul auto din România, cu o valoare estimata de 30 milioane de euro.

Un alt litigiu fiscal în care echipa **NNDKP** a fost implicata a constat în reprezentarea unui client din sectorul petrolului și gazelor naturale în demersul sau de contestare a anumitor obligații fiscale asociate unor servicii prestate în cadrul grupului. **NNDKP** a obținut o decizie favorabila în prima instanță.

Sorina Olaru nominalizeaza, de asemenea, decizia favorabila obținuta de **NNDKP** în reprezentarea unui client din domeniul bancar în cadrul unei proceduri civile derulate în scopul recuperării unui prejudiciu în valoare de peste 70 milioane de euro.

În plus, **NNDKP** a finalizat cu succes un litigiu arbitral complex în care a reprezentat societăți din grupul portughez Efacec, un important furnizor de produse și sisteme pentru sectoare din infrastructura precum energie, mediu și mobilitate, în fața Curții de Arbitraj Comercial Internațional de pe lângă CCIR în contradictoriu cu Unitatea Administrativ Teritorială – Județul Braila (UAT Braila). Litigiul a vizat pretenții în valoare de aproximativ 22 milioane lei.

Totodata, echipa casei de avocatura a reprezentat cu succes Societatea Națională a Apelor Minerale S.A. într-un litigiu complex, generat de constatare nelegale ale Curții de Conturi, ce a pus în discuție aspecte complicate de drept european și drept național legate de modul de calcul al redevenței miniere aferente producției de apa minerala.

Cea mai veche practica de litigii dintr-o firma de avocatura de top

Dintre firmele de avocatura de top din România, **NNDKP** deține cea mai veche practica de litigii, structura consolidata în peste doua decenii în care a soluționat mandate diverse. „În perioada anilor 1990 -2000, aceste firme se concentrău exclusiv pe activitatea de consultanță necesara clienților corporate/ investitorilor. Echipa noastra a numarat în mod constant peste 40 de avocați litigatori în ultimii 10 ani. Resursa umana a fost și este esențială în

activitatea profesionala și cu atât mai mult în activitatea de litigii unde pregătirea profesionala deosebita, tenacitatea, reziliența colegilor noștri, multidisciplinaritatea de care dau dovada, cunoașterea în detaliu a unor domenii de drept dintre cele mai variate, împreună cu atenția, seriozitatea și dedicarea cu care se apleacă asupra chestiunilor cu care se confruntă clienții noștri ne-au permis ca în mod constant să ne impunem ca o forță pe piața avocaturii de litigii din România și să păstrăm primele locuri în clasamentele naționale și internaționale în domeniu. Departamentul de litigii s-a construit în jurul partenerului coordonator, doamna avocat [Ana Diculescu-Șova](#), care își desfășoară activitatea la cel mai înalt nivel profesional de mai bine de 40 de ani, dublând preocuparea față de clienți cu o intensă activitate de mentorat și de formare profesională a tinerei noastre generații, activitate la care participă și ceilalți parteneri ai firmei”, argumentează **Emil Bivolaru**.

→ [Patru case locale de avocați, în topul global al celor mai bune 100 de firme implicate în arbitraje internaționale | Cum sunt prezentate în GAR 100 \(2022\), ce mandate au avut și ce soluții au obținut. Ce spun clienții despre avocați și prestațiile acestora](#)

—

Avocatul admite faptul că, asemeni oricărei echipe în acțiune, și la **NNDKP** au existat fluctuații însă nucleul de baza a fost și rămâne neschimbat în prezent. „Suntem opt parteneri, doi asociați manager, noua asociați seniori la care se adaugă asociații și asociații juniori din practica. La nivel național beneficiem de experiența și sprijinul colegilor noștri din birourile teritoriale de la Cluj și Timișoara unde își desfășoară activitatea 15, respectiv șapte avocați”, completează Partenerul **NNDKP**.

Firma de avocatura nu are constituită o practică distinctă de drept penal comercial, mandatele din această zonă fiind rezolvate tot la nivelul practicii de litigii. Reprezentanții casei de avocatura au considerat suficient să aibă intern patru avocați cu experiență mare în dreptul penal al afacerilor și dezvoltate colaborări cu cabinete avocațiale specializate în drept penal. Partenerul care coordonează de regulă această activitate specifică din cadrul **NNDKP** este **Emil Bivolaru**.

„Consolidarea echipei a adus cu sine o creștere atât a valorii per dispută cât și a complexității disputelor gestionate la nivelul departamentului de litigii al **NNDKP**. Contextul economic ce nu poate fi ignorat și evoluția din această perioadă, mai cu seama din prima jumătate a anului 2022, au determinat o creștere a portofoliului de litigii ce va continua cu siguranță până la finalul acestui an și chiar pe parcursul anului 2023. Este de așteptat ca o serie de prețuri să crească pe fondul majorării prețurilor la energie, o serie de contracte să întâmpine dificultăți în ceea ce privește aducerea lor la îndeplinire și o serie de antreprenori români sau societăți active pe piața din România să întâmpine dificultăți în ceea ce privește asigurarea lichidităților și posibil să intre în incapacitate de plată, efectele unor astfel de circumstanțe rasfrângându-se asupra clienților de pe diferite eșchieri și din diferite puncte ale lanțului de producție-distribuție-comercializare”, explică **Emil Bivolaru**.

În cei peste 30 de ani de activitate, **NNDKP** și-a câștigat pe buna dreptate faima de one-stop shop, experiența la care contribuie echipele multidisciplinare pe care le dedica oricărui proiect, indiferent de complexitatea sa, și care conduc la un cost rezonabil al serviciilor juridice, adaptat bugetelor clienților.

Cunoscând în detaliu piața în care acționează și structura celorlalte societăți de avocatura, reprezentanții **NNDKP** consideră că principalul avantaj al firmei poate fi structura organizatorică de tip piramidal, extrem de eficientă și de consolidată. Prezența reputatului avocat **Ana Diculescu-Șova** ca partener senior și coordonator al departamentului de Litigii de la **NNDKP** diferențiază firma de întreaga piață și îi permite dezvoltarea unor linii profesionale și argumentative la care doar puține alte case de avocatura au acces.

La toate acestea se adaugă experiența de peste 23 de ani a partenerilor **Sorina Olaru** și **Emil Bivolaru**, care oferă

întregii echipe siguranța profesională și dovada unui grad ridicat de implicare și determinare.

Cealalți parteneri ai echipei de litigii, avocații [Marius Ezer](#), [Daniela Gramaticescu](#), [Oana Partenie](#) și **Valeriu Mina**, cu ajutorul echipelor lor, reușesc deopotrivă să consolideze încrederea clienților nu numai în calitatea serviciilor pe care **NNDKP** le prestează, dar și în înțelegerea activităților specifice, apropierea față de problemele clientului, pro-activitatea și nu în ultimul rând în rata de succes extrem de bună a litigiilor gestionate.

„În particular, între atuurile echipei de litigii menționăm, în primul rând, pasiunea cu care fiecare dintre colegii noștri abordează fiecare domeniu de drept cu care se întâlnesc în activitatea lor profesională, abnegația cu care cercetează literatura de specialitate și jurisprudența constantă și recentă a instanțelor de judecată, înțelegerea specificității problemelor cu care se confruntă clientul, determinarea cu care urmăresc aducerea la îndeplinire a mandatelor încredințate, respectul și buna relație de colaborare cu toți participanții la actul de justiție și cu clienții, respectul profesiei juridice în general”, este de părere **Sorina Olaru**.

La rândul său, **Emil Bivolaru** subliniază faptul că datorită structurii pe departamente și accentului pus pe pregătirea și dezvoltarea profesională a avocaților din fiecare departament, firma dispune de resurse proprii pentru gestionarea tuturor tipurilor de proiecte fără a fi necesar apelul la specialiști din afara firmei. În foarte rarele ocazii când este necesar apelul la expertiză din exterior, aceasta este subsumată aspectelor strict tehnice (de specialitate) care nu implică apreciere și/sau activitate juridică cum ar fi expertize tehnice în construcții și/sau calitatea construcțiilor, expertize economice/contabile și/sau întocmirea analizelor economice și financiare aferente activității clienților noștri, interpretarea datelor cu caracter tehnic din industrie cu acest specific, spre exemplu farmaceutic.

Departamentul de *Litigii* al **NNDKP** are o pondere constantă în productivitatea firmei de circa 35-40%, fiind unul dintre principalele motoare ale structurii profesionale de înaltă calitate de casa de avocatură. La performanța departamentului contribuie continuu și specializarile experților din consultanță, care asigură proiectelor cel mai înalt grad de rafinare juridică și profesională.

[Intra pe LadyLawyer.ro și afla mai multe despre activitatea, preocupările și proiectele doamnelor avocat din cele mai importante firme de pe piața locală](#)