

Cum trebuie sa fii construit, ce aptitudini sunt necesare și ce experiențe îți pot pava drumul spre succes, daca urmarești o cariera internaționala. Exemplul oferit de Andreea Nica, suceveanca recompensata cu note mari, burse de excelența și titlul ‘summa cum laude’, care lucreaza azi pentru Bär & Karrer, o firma elvețiana de renume



Andreea Nica a decis în 2018 sa ramana în Elveția pentru a-și construi o cariera internaționala. Hotarârea ei a intervenit dupa ce a absolvit programul MIDS cu distincția ‘summa cum laude’, conform sistemului de notare elvețian. Timp de doi ani a profesat în cadrul LALIVE și Sidley Austin LLP, doua case de avocatura de renume în domeniul disputelor internaționale, unde avocații au de soluționat adesea dosare de anvergura ce implica clienți din sau cu interese în România. I s-a oferit oportunitatea de a lucra atât în calitate de avocat, cât și de secretar arbitral, într-o serie de proceduri de arbitraj internațional guvernate de diverse reguli (inclusiv UNCITRAL, ICC, SCAI, VIAC) și de diverse legi (inclusiv româna, elvețiana, franceza, germana, drept internațional public și dreptul investițiilor), cu locul arbitrajului în mod preponderent în Elveția. În tot acest timp a profitat de toate șansele care i-au aparut în cale pentru a-și aprofunda cunoștințele de drept elvețian, în special în materie de drept civil, drept internațional privat și dreptul afacerilor, iar toamna anului 2020 avea sa-i aduca și brevetul de avocat în Geneva. „Le mulțumesc tuturor colegilor care m-au susținut și m-au ajutat cu sfaturi și proiecte pentru a exersa și a trece cu succes peste cea mai mare provocare profesionala de pâna în prezent, examenul de admitere în profesia de avocat în Elveția fiind recunoscut ca fiind unul dintre cele mai dificile la nivel mondial. În mod special, le voi fi etern recunoscatoare lui *Dorothee Schramm* și lui *David Roney* pentru îndrumare și motivație, în special în perioada dificila a pandemiei Covid-19”, a declarat Andreea Nica pentru *BizLawyer*.

Pentru a ajunge la statutul pe care îl are astazi, Andreea a muncit foarte mult, iar drumul sau profesional este abia la început, prin urmare eforturile sale vor continua pentru a-și perfecționa cariera pe care și-o dorește.

„Aventura” **Andreei Nica** în lumea avocaturii a debutat în 2009, anul de început al parcursului sau academic în cadrul Facultății de Drept a Universității din București, ale carei cursuri de licența le-a frecventat cu bursa de excelența. „Îmi amintesc cu nostalgie de prelegerile despre moralitate din amfiteatrul A4 ale profesorului Oancea, de concursurile de procese simulate și de eseuri, precum și de Hexagonul Facultăților de Drept la care am avut onoarea sa reprezint facultatea atât în echipa de baschet, cât și în cea de drept civil. Mai mult, un impact major asupra formării mele le-au avut și activitatea mea ca membru și vicepreședinte al asociației studențești internaționale European Law Students’ Association (*ELSA*) și școlile de vara internaționale din Copenhaga și Istanbul, la care am participat cu sprijinul unor burse acordate de diverse case de avocatura”, povestește tânara.

Toate aceste activități au ajutat-o sa-și dezvolte inconștient o serie de aptitudini necesare exercitării profesiei de avocat precum reziliența, lucrul în echipa, abilități de coordonare, networking și i-au trezit curiozitatea de a lucra cu tineri juriști din alte țari. „La acel moment pareau toate miracole nedesluite care mai târziu au capatat sens în

firul roșu al poveștii mele”, povestește avocata.

[Descopera oportunitățile de recrutare de pe LegiTeam! GRATUIT.](#)

Debutul în avocatura a fost la DLA Piper Dinu SCA

Dupa ce a absolvit facultatea, în 2013 a fost admisa în Baroul București *cu cea mai mare nota la nivel național*. De asemenea, a început programul de masterat în drept privat aprofundat din cadrul Universității din București, pe care l-a absolvit în 2014.

În paralel, a început sa profeseze în cadrul casei de avocatura **DLA Piper Dinu SCA** în București.

Își amintește ca primii patru ani ca avocat au fost intenși, dar plini de satisfacții, lucru care s-a datorat în principal locului unde a început sa profeseze ca avocat. A fost un mediu care i-a adus foarte multe provocari profesionale, de la gestionarea clienților, de regula straini, la ‘jonglarea’ cu diverse arii de practica precum fuziuni și achiziții, drept societar, drept internațional privat și european, litigii interne și cu elemente de extraneitate și arbitraj internațional, investigații și drept penal economic, drept administrativ și chiar dreptul mediului.

„Consider esențial faptul ca am avut oportunitatea de a fi implicata în proiecte variate și interesante alaturi de colegi motivați care au avut încredere în mine și au fost preocupați de nevoia mea constanta de perfecționare. Alaturi de acestea, m-a entuziasmat mereu sa fac parte din numeroase proiecte pro bono, școli de vara, concursuri internaționale de procese simulate în calitate de arbitru în Viena (*foto*) și traininguri locale și în strainatate în Paris, Londra, Casablanca sau Varșovia.

Îi voi fi întotdeauna recunoscatoare lui [Marian Dinu](#), *Country Managing Partner*, **Alexandrei Radulescu** și întregii echipe pentru toata susținerea și sfaturile pe care mi le-au oferit”, subliniaza Andreea.

Proiectul care i-a deschis apetitul pentru avocatura de business cu elemente de extraneitate și arbitraj internațional

În prima casa de avocatura în care a profesat, proiectul care a marcat-o cel mai mult a fost cel care viza un dosar de arbitraj internațional în care a reprezentat o companie petroliera americana în fața unui tribunal arbitral al Curții Internaționale de Arbitraj (ICC) din Paris într-o disputa împotriva Guvernului Româin cu o valoare de aproximativ 100 milioane USD.

„Proiectul a durat aproximativ doi ani și jumătate și am crescut odata cu el: eram avocat stagiar când am redactat

cererea de arbitrare, iar ce a urmat apoi a fost un rollercoaster care mi-a deschis apetitul pentru lumea arbitrajului internațional: am lucrat într-o echipa mixta cu avocați din Paris, New York, Londra și Washington în fața unor arbitri de talie mondială și având ca experți profesori reputați din cadrul Universității din București. Îmbinarea cunoștințelor de drept civil cu cele de dreptul mediului și al energiei a fost un exercițiu extraordinar de interesant, iar paleta probatorie extrem de variată – de la expertize tehnice și juridice, la audieri de martori și sute de înscrisuri probatorii – mi-a oferit o perspectivă cvasi-completă a activității unui avocat. Acest dosar a reprezentat maturizarea mea profesională, rezultatul fiind o creștere a încrederii în capacitățile mele și un stimulent puternic pentru a continua călătoria pe acest drum al avocaturii de business într-un context internațional”, detaliaza Andreea.

Opiniile unor profesioniști care ocupa poziții de top în departamentele juridice ale unor companii importante, pe platforma www.in-houselegal.ro. Urmărește temele dezvoltate de avocați sau membri ai comunității *In-houseLegal* și propune subiecte.

Bursa integrală de studii pentru programul MIDS

Un pas semnificativ în cariera sa l-a fost în toamna anului 2017, atunci când s-a mutat în Geneva, Elveția pentru a frecventa programul de LL.M. în International Dispute Settlement (MIDS).

Andreea marturisește ca a cochetat încă din timpul facultății cu ideea de a studia în străinătate, însă amânase decizia până la acel moment întrucât dorea să aibă suficientă experiență astfel încât să aleagă un domeniu care o pasionează, precum disputele internaționale. Plecarea s-a bazat și pe o șansă extrem de importantă, aceea de a primi o bursă integrală de studii de aproximativ 45.000 CHF.

„MIDS a fost fără doar și poate cel mai marcant an al carierei mele de până acum. Fiind cel mai renumit program în domeniu, am avut onoarea să învăț de la profesori care activează atât ca arbitri/avocați, cât și în mediul academic precum **prof. Zachary Douglas** (arbitrul desemnat de România în arbitrajul de investiții început în legătura cu proiectul Roșia Montană) sau **prof. Pierre Tercier** (președintele tribunalului arbitral în același dosar)”, precizează avocata.

Interlocutoarea *BizLawyer* amintește faptul că Elveția este unul dintre hub-urile de arbitraj internațional, orașe precum Geneva, Zurich sau Lausanne fiind alese frecvent ca locuri ale arbitrajelor. Acest lucru se datorează legislației și atitudinii instanțelor de judecată pro – arbitraj, precum și faptului că instituții care administrează arbitraje precum Swiss Arbitration Center (SAC), Tribunalul de Arbitraj Sportiv (CAS), Tribunalul Arbitraj de Baschet (BAT), Organizația Mondială pentru Proprietate Intelectuală (WIPO) își au sediul aici.

Totodată, programul are un curriculum variat, care permite și aprofundarea unor discipline conexe, dar foarte utile arbitrajului comercial, sportiv și cel al investițiilor, precum dreptul comerțului internațional și procedurile în fața Organizației Internaționale a Comerțului (WTO), dreptul internațional public și judecata în fața Curții Internaționale de Justiție (ICJ) sau soluționarea disputelor interstatuale și rolul Curții Permanente de Arbitraj (PCA). „Ceea ce mi-a plăcut în mod special a fost programa preponderent practică, alcătuită nu doar din clasicele cursuri și seminare, dar și din ateliere de mediere, redactarea documentelor juridice, analiza financiară a daunelor, pledoarie și oratorie, precum și conferințe internaționale, simularea unor proceduri de arbitraj sau vizite de studiu

la instituții internaționale și interacțiunea cu practicieni din cadrul acestora și din numeroase alte jurisdicții”, mai spune Andreea.

Intra pe platforma [Dispute.Resolution.Center](#)

[Cât costa un arbitraj comercial. Taxe, cheltuieli administrative, volum de munca și onorarii platite avocaților](#)

[Cum se construiește echipa de avocați care gestionează un arbitraj internațional](#)

A urmat cursurile Academiei Internaționale de Arbitraj din Paris

Vara anului 2018 a reprezentat o alta etapa importanta în parcursul sau profesional, fiind momentul în care obținut o bursa integrala din partea firmei *Freshfields Bruckhaus Deringer* pentru a urma cursurile Academiei Internaționale de Arbitraj din Paris. „Am interacționat cu aproximativ 80 de participanți din 40 de jurisdicții și mi-am consolidat și reconfirmat pasiunea pentru soluționarea disputelor internaționale”, detaliaza Andreea.

Alaturi de ceilalți cursanți ai Academiei Internaționale de Arbitraj din Paris

Fiind o persoana curioasa și versatila, pasionata în general de drept și având înca de la începutul carierei o cultura a muncii de tipul ‘orice experiența este folositoare’ și o poate învața ceva, Andreea Nica se menține în general deschisa cu privire la ariile sale de practica. Cu toate acestea, este în principiu axata pe proiecte în domeniul dreptului afacerilor și cu elemente de extraneitate și, în special, white collar crime și dispute internaționale, precum investigații, litigii transfrontaliere și arbitraj internațional.

„Din cunoștințele mele, sunt singura avocata dublu calificata atât în România, cât și în Elveția, iar unul dintre obiectivele mele este sa utilizez aceasta particularitate pentru a deservi o clientela de business cu interese în cele doua țari. Din experiența mea, cunoașterea temeinica a doua sisteme de drept și a doua culturi este esențiala, întrucât rareori problemele dintr-o speța cu elemente de extraneitate sunt simple sau circumscrise în mod exclusiv unei jurisdicții. Spre exemplu, am asistat deja clienți români cu probleme juridice de drept elvețian de când profesez în Elveția. Unul dintre proiecte a vizat asistarea unei societăți de asigurari importante din România în recuperarea unor împrumuturi frauduloase acordate prin intermediul unor banci elvețiene în care cunoașterea limbii române și a sistemului financiar din România a fost extrem de utila. Un alt proiect care mi-a adus și o satisfacție personala a fost asistarea Ministerului Culturii din România în executarea unei hotărâri judecatorești privind recuperarea prejudiciului cauzat ca urmare a sustragerii din Sarmizegetusa Regia a unor tezaurer arheologice valorificate ulterior pe piața neagra a antichităților în Elveția, unde experiența de litigii din fața instanțelor românești a fost cruciala”, nuanțeaza avocata.

Tânara este interesata de oportunități profesionale acolo unde profilul sau ușor atipic prezinta un avantaj competitiv. „De exemplu, am primit recent prima numire ca arbitru într-un dosar de arbitraj comercial guvernat de regulile *Centrului Elvețian de Arbitraj (SAC)* pe care, din pacate, nu am putut sa o accept din cauza unui conflict de interese. Am încredere însa ca este un pas semnificativ într-o direcție buna având în vedere faptul ca sunt printre puținii avocați elvețieni fara cetățenie elvețiana”, nuanțeaza Andreea.

Totodata, având în vedere experiența sa anterioara în ramuri precum dreptul european și drept internațional privat, pentru care nu exista mulți experți în Elveția, este interesata și de mandate în aceste arii de practica.

[→ Patru case locale de avocați, în topul global al celor mai bune 100 de firme implicate în arbitraje internaționale | Cum sunt prezentate în GAR 100 \(2022\), ce mandate au avut și ce soluții au obținut. Ce spun clienții despre avocați și prestațiile acestora](#)

Activeaza în cadrul casei de avocatura Bär & Karrer

În prezent, Andreea activeaza în cadrul **Bär & Karrer**, o renumita casa de avocatura de business elvețiană, cu peste 200 de avocați în Zurich, Geneva, Lugano, Zug și Basel. Firma ofera servicii juridice complete, activitatea sa de baza constând în consilierea clienților cu privire la tranzacții complexe și oferirea de asistență în zona regulatory și în reprezentarea acestora în litigii și arbitraje.

Avocata povestește ca s-a alaturat **Bär & Karrer** în vara acestui an, la recomandarea unei persoane din rețea, întrucât cauta un mediu în care sa își dezvolte expunerea la dreptul elvețian, continuând în același timp sa își puna în practica competențele obținute anterior în firme internaționale.

„M-a atras în special faptul ca firma activeaza și deservește clienți variați, de la corporații multinaționale la persoane fizice din Elveția și din întreaga lume și colaboreaza cu firme din strainatate. Totodata, firma are o puternica abordare practica, dispune de o structura bine pusa la punct, care încurajeaza munca în echipa, cu scopul de a rezolva problemele multijurisdicționale ale clienților sai ori de câte ori exista o conexiune cu Elveția. De exemplu, în prezent sunt în echipa unei investigații complexe cu privire la una dintre cele mai mari instituții financiare elvețiene, unde lucram alaturi de o casa de avocatura de elita (*Tier 1*) din Statele Unite ale Americii. Ceea ce îmi place însa cel mai mult și ce cred ca diferențiază acest loc de alte firme de renume similare este cultura colegiala, aprecierea diversității culturale și deschiderea catre colaborari cu avocați din strainatate”, detaliaza Andreea.

În ceea ce privește programul sau de lucru dintr-o zi, tânara subliniază faptul ca este o persoana matinală, motiv pentru care îi place sa își concentreze activitățile care necesita un efort intelectual mai ridicat în prima parte a zilei. „În rest, momentan sunt într-o tranziție întrucât m-am mutat recent din Geneva în Zurich, așadar totul este nou pentru mine, de la oraș, proiectele de care ma ocup sau oamenii pe care îi întâlnesc zi de zi la serviciu. Apreciez deschiderea, flexibilitatea și susținerea echipei **Bär & Karrer**, care m-a ajutat sa ma integrez rapid în echipa și încurajeaza dorința mea de a-mi valorifica experiența anterioară și de a construi împreună”, completeaza Andreea.

Avocata intervievata de **BizLawyer** amintește faptul ca piața avocaturii din Elveția este relativ închisa, din diverse motive.

În primul rând, în Elveția – țara care nu este membra a Uniunii Europene – mobilitatea avocaților europeni prin transferul examenului de barou dintr-o alta țara este mai restrictiva decât în alte țări. În al doilea rând, distincția dintre legislația cantonală și cea federală și jurisprudența instanțelor judecatorești în cele trei limbi naționale (italiana, germană și franceză) prezinta un obstacol care necesita rabdare și creativitate pentru orice avocat strain care dorește sa se integreze în comunitatea juridică. În al treilea rând, fiind o țara cu un nivel de trai foarte ridicat, care atrage talente, concurența este exponențial mai mare decât în alte jurisdicții, existând numeroși avocați cu universități de renume în CV care doresc sa profeseze aici.

„Cu toate acestea, cunosc multe povești de succes ale multor avocați straini ambițioși și muncitori, pentru care niciunul dintre aceste obstacole nu a fost insurmontabil. Exista, de asemenea, și avocați straini care și-au gasit nișa lor fie ca arie de practica într-o ramura de drept internațional, fie ca și clientela specifica, ocolind aceste obstacole”, arata avocata.

De asemenea, Andreea atrage atenția ca nu a întâlnit diferențe semnificative în modul de lucru al caselor de avocatura în care a profesat până în prezent în România și în Elveția întrucât toate au avut un numitor comun: faptul ca toate se axează în principal pe avocatura de business și cultura Big Law. Așadar, toate au avut standarde înalte privind serviciile furnizate și diverse modele de facturare în funcție de proiect/client.

„Principala diferență constă, bineînțeles, în ratele (orare sau fixe) negociate în firmele elvețiene, care sunt substanțial mai ridicate, din motive lesne de înțeles, decât cele din firmele românești. Am observat însă și aici o oarecare flexibilitate, în sensul existenței unor rate comparabile cu firmele de renume din România pentru unele mandate, din rațiuni de consolidare a unei relații cu un client/o casa de avocatura din strainatate, de investiție în dezvoltarea unei noi arii de practica sau pentru a oferi posibilitatea unui avocat colaborator mai tânăr să își dezvolte propria clientelă”, explică interlocutoarea ^{Biz}Lawyer.

Toate proiectele în care s-a implicat i-au marcat cariera

Până acum, **Andreea Nica** a fost implicată în numeroase proiecte interesante, în principiu arbitraje internaționale, cu mize mari, de ordinul sutelor sau miliardelor de euro, pentru diverși clienți sofisticăți. În aceste mandate a contribuit în diverse roluri – cercetare juridică, analiza documente, redactare documente juridice, gestionare relație client și instanțe judecatorești/instituții arbitrale, coordonare echipa sau asistare la audieri/termene de judecată.

Nu poate spune care a fost cel mai important sau spectaculos dosar întrucât, cu riscul de a suna ușor clișeic, fiecare a învățat-o ceva la un moment dat – despre ea și despre profesia de avocat.

„Fără doar și poate însă, proiectele de care îmi amintesc sunt cele pentru care am atașat și o însemnată oarecum personală, precum cele cu un nexus românesc, sau în care am lucrat cu persoane care și-au făcut timp să mă mentoreze. În mod paradoxal, îmi amintesc cu drag și de dosarele care m-au scos din zona de confort, spre exemplu un litigiu în fața Curții de Apel București pentru o companie farmaceutică, cu privire la recuperarea unei creanțe decurgând dintr-un contract guvernat de drept elvețian, în care instanța nu a fost pe deplin satisfăcută de proba legii elvețiene pe care o facusem cu o opinie juridică de la o casa de avocatura de renume și, pentru a o convinge, a trebuit să facem o paralela cu prevederile anologice din legea română. Nu în ultimul rând, am și unele proiecte care mi-au rămas în suflet, deși nu au fost remunerate, precum fondarea *Young Romanian Arbitration Practitioners* (YRAP), o platformă pe care am lansat-o în primăvara anului 2021, alături de [Violeta Saranciu](#) (*Managing Associate, Zamfirescu Racoți Vasile & Partners*) și [Iuliana Iancu](#) (*Partner, Hanotiau & van den Berg*). Această inițiativă își propune, similar altor modele din strainatate, să reunească practicieni români pasionați de arbitraj internațional și alte ramuri de drept care pot interacționa în practica cu acesta. Mă încântă faptul că, în aproximativ un an și jumătate, am reușit să organizăm deja trei conferințe, să lansăm un program de mentorat și să conectăm mulți avocați români de peste hotare”, a declarat avocata.

Referindu-se la imaginea României în Elveția, Andreea precizează că se ferește în principiu de generalizări, întrucât experiența fiecărei persoane este diferită, însă, în general, crede că percepția oamenilor de rând din Elveția despre România este relativ limitată și nu neapărat pozitivă.

„Am întâlnit însă în casele de avocatura în care am profesat sau în rețelele mele sociale și oameni extrem de bine informați cu privire la România, care au vorbit în mod admirativ despre etica muncii și ospitalitatea românilor, precum și despre peisajele superbe ale plaiurilor natale. Spre surprinderea mea, unii știau chiar și istoria Bucovinei sau vizitaseră faimoasele noastre manastiri, atunci când le povesteam că sunt la origine din Suceava. În special foștii colegi de la LALIVE, care au asistat România în numeroase proceduri de arbitraj internațional, au avut mereu cuvinte de laudă despre avocații români și bucatăria românească. Mă bucură întotdeauna să fiu un ambasador

pentru țara mea și să ajut la formarea unei concepții pozitive cu privire la aceasta ori de câte ori am ocazia”, adauga tânara.

Privind la toate experiențele pe care le-a trait până acum, **Andreea Nica** punctează faptul că una dintre filozofiile sale de viață este că toate lucrurile se întâmplă cu un motiv. „Așadar, nu aș schimba nimic din parcursul meu profesional, care deocamdata este departe de a se numi o carieră în adevăratul sens al cuvântului. Îmi mențin entuziasmul de a continua să construiesc ceea ce am început acum cinci ani când m-am mutat în Elveția. În special acum, ca parte a echipei **Bär & Karrer**, consider că am o oportunitate fantastică să îmi consolidez poziția pe piața avocaturii din Elveția și să construiesc o punte cu cea din România, pentru diverse mandate pe care le pot gestiona personal sau cu ajutorul colegilor mei excelenți. Chiar recent am reușit să punem bazele unei potențiale colaborări cu o casă de avocatură românească renumită într-un potențial arbitraj internațional guvernat de dreptul elvețian pentru un client român și sper că acesta este doar începutul. Sunt, de asemenea, interesată și de un program de doctorat, care este în expectativă de ceva timp”, argumentează avocata.

În prezent, Andreea nu cochetează cu ideea de a reveni în țara natală, dar admite faptul că nu se știe niciodată ce se poate întâmpla. Pentru moment, își dorește să valorifice la maximum oportunitățile pe care le are în Elveția, continuând să cladească de acolo drumuri către România.

[Intra pe LadyLawyer.ro și afla mai multe despre activitatea, preocupările și proiectele doamnelor avocate din cele mai importante firme de pe piața locală](#)