

De vorba cu Raluca Gheorghiu, Head of Legal Strategy and Acceleration în cadrul UiPath, care în copilărie își dorea sa ajunga un "Godfather", dar a fost sfatuita de tatal sau sa devina "Consigliere", adica avocat. Despre pasiunea care te împinge sa faci lucruri extraordinare și rezultatele care devin oglinda propriei dedicari: "În cariera mea, valorile precum transparența, etica și empatia au fost fundamentale"



Raluca Gheorghiu, Head of Legal Strategy and Acceleration în cadrul UiPath, avocatura nu este un lucru care o pasionează pe care o dezvoltă cu fiecare etapa profesională pe care o trece. Când povestește despre cariera sa determinată să se îndrepte către această cariera, o face glumind, amintind de o întâmplare din copilărie, atunci când alături de tatal sau a vizionat filmul „The Godfather”. „L-am întrebat cum pot deveni un „Naș”. A râs și mi-a spus ca nu pot sa devin un „Naș”, dar aş putea sa devin un ”Consigliere”, adica un avocat. Cine ar fi crezut ca Francis Coppola ar putea sa planteze semințele unei pasiuni într-un moment aparent nevinovat?!”, marturisește amuzata Raluca.

Într-un demers susținut de firma de avocatura [Tuca Zbârcea & Asociații](#), ^{Biz}Lawyer îi va prezenta în următoarele săptămâni pe unii dintre cei mai cunoscuți și apreciați coordonatori de departamente juridice din marile companii ce activează pe plan local. Interlocutorii noștri au fost aleși din *Catalogul GC Powerlist*, o lista a celor mai importanți „general counsel”, adus în premiera în România de catre Legal 500 și societatea de avocați Tuca Zbârcea & Asociații.

Deschidem seria discuțiilor cu profesioniștii evidențiați de Legal 500 cu **Raluca Gheorghiu**, *Head of Legal Strategy and Acceleration în cadrul UiPath*.

* * * * *

[Descopera oportunitățile de recrutare de pe LegiTeam! GRATUIT.](#)

Parcursul profesional al **Raluca Gheorghiu** a debutat odata cu finalizarea studiilor de licență la Facultatea de Drept din cadrul Universității din București. Ulterior, a urmat un program de Masterat în Drept Privat și Arbitraj Internațional. „Interesul meu constant pentru dreptul noilor tehnologii și proprietate intelectuală m-a determinat să urmez cursurile „Introduction to Artificial Intelligence”, organizate de *Stanford University School of Engineering*, recomandate de către profesorul meu de matematică”, spune interlocutoarea ^{Biz}**Lawyer**.

Raluca Gheorghiu a intrat în lumea juridică din postura de avocat litigant la firma Razvan Dinca și Asociații. „Îmi sunt recunoscătoare domnului Dinca pentru îndrumarea în avocatura de litigii și susținerea pasiunii mele pentru dreptul proprietății intelectuale. În această etapă a carierei mele mi-am dat seama că am făcut alegerea corectă, pentru că nu aveam un job, ci o pasiune pe care o puteam exersa”, punctează avocatul.

Descoperind că avocatura de consultanță în domeniul proprietății intelectuale i-ar oferi o expunere mai amplă și mai multe oportunități de a fi creativa, a ales să se alature mai apoi echipei de Proprietate Intelectuală din cadrul [NNDKP](#). Experiența în această echipă i-a oferit posibilitatea de a lucra cu clienți din diverse domenii și i-a consolidat abordarea pragmatică și orientată spre business.

Schimbare de azimut și o condiție: job fara activități plictisitoare

„Cu toate acestea, simțeam că lipsește ceva – nu puteam vedea efectele directe ale opiniilor mele juridice. Astfel, în 2017, am decis să obțin o perspectivă holistică asupra problemelor juridice și am devenit coordonatorul echipei de *EMEA Go To Market* din cadrul UiPath, atunci un startup cu aproximativ 300 de angajați. În ciuda îndoielilor colegilor care mă atenționau că avocatura de in-house este mult mai puțin provocatoare și că îmi voi dori să mă întorc la avocatura de consultanță în câteva luni, am decis să îmbrățășez această provocare. Recunosc că mi-a fost teama,... așa că una dintre condițiile pe care le-am pus fostului GC, **Vasile Tiple**, a fost să îmi promită că nu mă voi plictisi - încă glumim pe tema asta. După aproape șapte ani, pot confirma că avocatura în cadrul unei companii în plină expansiune, precum UiPath, ofera constant oportunități de dezvoltare profesională pe multiple planuri. În ultimul an, am explorat o altă dimensiune a dreptului – digitalizarea departamentului juridic. Această provocare a devenit chiar mai interesantă pentru mine, deoarece am primit libertatea de a construi echipa și de a orienta direcția acesteia, conform viziunii mele, având sprijinul managerului meu care mi-a spus: ‘Raluca, nu avem nimic, deci ai libertatea de a construi echipa și direcția echipei cum consideri potrivit’ ”, povestește **Raluca Gheorghiu**.

Raluca se prezintă ca fiind o persoană extrem de ambițioasă și mereu în căutarea provocărilor profesionale, iar aceste caracteristici ale sale constituie principalele pârghii care i-au motivat alegerile în cariera. „Am privit fiecare proiect ca pe o competiție cu mine înșami, o competiție pe care trebuia să o finalizez mereu mai bine decât pe cea precedentă, și mai bine decât am început. Nu am tolerat niciodată superficialitatea și am considerat întotdeauna că rezultatul muncii mele este o oglindă a propriei mele dedicări. Principiile care mă ghidează în viața de zi cu zi includ profunzimea în abordare, angajamentul față de excelență și integritate. În cariera mea, valorile precum transparența, etica și empatia au fost fundamentale. Am fost mereu conștientă că fiecare acțiune se reflectă nu doar asupra mea, ci și asupra echipei mele și asupra profesiei de avocat”, nuanțează interlocutoarea ^{Biz}**Lawyer**.

Leții valoroase pe care și le-a însușit

Pe parcursul traseului său profesional a întâlnit oameni care au ajutat-o să învețe, să se descopere și să descopere

ceea ce îi stârnește interesul. A primit lecții valoroase pe care și le-a însușit și care au contribuit la formarea sa ca om și ca profesionist.

„Îmi amintesc și acum prima mea cerere de chemare în judecată, un amalgam de idei bune, dar într-o ordine dificil de urmărit. Domnul **Razvan Dinca** s-a străduit să aducă claritate, adăugând sajeți și scheme pentru a face documentul inteligibil. Până în ziua de azi, folosesc structura pe care am învățat-o de la el în acea zi în redactarea tuturor opiniilor și documentelor mele. O altă lecție valoroasă mi-a fost oferită de către doamna **Ana Baci**, managerul meu din cadrul *NNDKP*. Ea m-a îndrumat să formulez concluzii practice, adaptate pentru oamenii de afaceri neinițiați în domeniul juridic. Am înțeles că aceștia nu sunt interesați de detalii juridice complexe și texte de lege, ci mai degrabă de soluții concrete pentru a evita încălcarea legilor. Nu în ultimul rând, cred că părinții mei au avut cea mai profundă influență. M-au învățat să nu renunț niciodată și că fiecare greșeală este o lecție, nu un pas înapoi. Aceste învățăminte fundamentale au modelat atât evoluția mea profesională, cât și abordarea mea în carieră”, subliniază **Raluca Gheorghiu**.

O profesie care se confruntă mereu cu provocări

Avocatul consideră că profesioniștii dreptului din departamentele juridice ar trebui să-și amplifice vocea în societate. „Educația juridică actuală pare a fi prea orientată către teorie, iar eu cred că o abordare mai pragmatică în cadrul cursurilor de drept ar fi benefică pentru formarea viitorilor profesioniști din domeniu. Este esențial ca acești profesioniști să devină mai activi în discuțiile publice și să-și asume un rol proactiv în modelarea și îmbunătățirea sistemului juridic, contribuind astfel la evoluția și adaptarea acestuia la nevoile societății contemporane”, își argumentează punctul de vedere.

În plus, este de părere că profesiile juridice ar trebui să adopte mai deschis digitalizarea și să exploreze utilizarea software-urilor disponibile. „Există o preconcepție eronată că aceste programe dedicate ar putea înlocui profesiile juridice, însă, în realitate, tehnologia are doar potențialul de a simplifica munca juriștilor și de a îmbunătăți productivitatea celor aflați la început de carieră. Imaginați-vă cât timp am putea economisi dacă un software ar efectua căutările preliminare în jurisprudență sau dacă am utiliza un agregator de clauze contractuale pentru generarea contractelor, bazat pe clauzele pe care le-am încărcat într-o bază de date privată. Aceste instrumente ar putea salva până la 90% din timpul dedicat activităților repetitive. Astfel, consider că viitorul avocaturii ar trebui să implice integrarea instrumentelor disponibile pentru sarcinile de rutină, permițând juriștilor să se concentreze asupra activităților cu adevărat provocatoare din punct de vedere intelectual sau asupra dezvoltării lor profesionale individuale. Este esențial ca profesioniștii în drept să fie deschiși la adoptarea tehnologiei pentru a îmbunătăți eficiența și calitatea serviciilor juridice”, explică avocatul.

În opinia sa, cea mai mare provocare a profesiei, în prezent, este adoptarea extinsă a inteligenței artificiale generative și implicațiile juridice asociate, cum ar fi securitatea cibernetică, protecția datelor, confidențialitatea, precum și aspectele legate de dreptul de proprietate intelectuală asupra materialelor generate de tehnologiile AI sau machine learning.

Pentru a gestiona aceste provocări, **Raluca Gheorghiu** se pregătește continuu prin informarea asupra noilor tendințe și inițiative legislative la nivel internațional, dar și prin participarea la cursuri. „Chiar dacă nu poți fi niciodată pregătit în totalitate, este crucial să anticipezi problemele ce pot apărea, sau să ai numărul de telefon al

celui care le poate rezolva”, precizeaza interlocutoarea ^{Biz}**Lawyer**.

O alta provocare majora este integrarea software-urilor juridice disponibile. Avocatul arata ca procesul acesta începe cu alegerea celei mai potrivite soluții, continua cu adaptarea procesului care urmeaza sa fie înlocuit în întregime sau parțial, cu integrarea software-ului și se încheie cu partea cea mai complicata din punct de vedere uman – gestionarea schimbarii. „Pentru a gestiona eficient aceasta provocare, este esențial sa fii bine informata în privința noilor tehnologii disponibile și sa cunosc în detaliu procesele interne pentru a le uniformizez și adapta pentru a facilita tranziția catre utilizarea acestor instrumente”, susține **Raluca Gheorghiu**.

Opiniile unor profesioniști care ocupa poziții de top în departamentele juridice ale unor companii importante, pe platforma www.in-houselegal.ro. Urmarește temele dezvoltate de avocați sau membri ai comunității *In-houseLegal* și propune subiecte.

Eforturile echipei juridice au fost esențiale pentru evoluția UiPath

Atunci când vorbește despre actuala etapa din cariera sa, subliniaza faptul ca îi place sa creada ca întreaga sa activitate în cadrul UiPath poate fi perceputa ca un proiect în sine. Din punctul sau de vedere, proiectul acesta a implicat abordarea unor provocari extrem de diverse și complexe, care le-au solicitat tuturor celor din echipa juridica sa gândeasca în afara tiparelor și sa se adapteze rapid la o companie cu o creștere exponențiala. De altfel, eforturile colective ale întregii echipe juridice au fost esențiale pentru evoluția companiei și diversificarea direcțiilor de afaceri.

„În calitate de coordonator al echipei de *EMEA Go To Market*, am avut o contribuție semnificativa la gestionarea și rezolvarea aspectelor juridice legate de expansiunea rapida a UiPath în regiune. Am fost implicata în structurarea și negocierea unor contracte complexe, în gestionarea relațiilor cu clienții și partenerii, precum și în asigurarea conformității cu reglementarile în continua schimbare. Ulterior, în cadrul poziției de *Head of Legal Strategy and Acceleration* am inițiat digitalizarea departamentului juridic, contribuind la implementarea unor soluții tehnologice eficiente pentru optimizarea proceselor legale repetitive, inclusiv prin utilizarea propriilor tehnologii. În ansamblu, consider ca proiectul UiPath reprezinta nu doar o provocare profesionala, ci și o oportunitate continua de dezvoltare și inovație în domeniul juridic”, detaliaza avocatul.

Recunoașterea în lista *Legal500/GC Powerlist - 2023* a fost o surpriza placuta pentru **Raluca Gheorghiu**, mai ales ca a intervenit într-un an marcat de schimbari semnificative la nivel profesional. „Sunt înclinata sa cred ca proiectele care au captat atenția echipei de analiști au fost cele legate de digitalizarea domeniului juridic. Pentru mine, aceasta includere într-un grup atât de select reprezinta o validare a eforturilor depuse și o confirmare ca direcția mea în digitalizarea departamentului juridic a avut un impact în domeniul avocaturii de business. Este o onoare sa fii recunoscuta alaturi de profesioniști de calibru și sa fac parte dintr-un astfel de grup distins”, transmite interlocutoarea ^{Biz}**Lawyer**.

Analizându-și parcursul de până acum, a constatat ca toate etapele profesionale pe care le-a traversat au fost esențiale pentru dezvoltarea sa profesionala, iar daca ar fi sa schimbe ceva, ar rata oportunitați de învățare și de

creștere. „Fiecare experiență a contribuit la evoluția mea și la acumularea de cunoștințe și abilități necesare în cariera. În viitorul apropiat, intenționez să exploatez oportunitățile de învățare oferite de poziția mea actuală în cadrul departamentului de *Legal Strategy and Acceleration*. Cu privire la viitorul îndepărtat, deși nu am un plan bine definit, sunt sigură că se va ivi o oportunitate pe care nu o voi putea refuza”, încheie **Raluca Gheorghiu**.