

Raportul CMS Emerging Europe M&A 2025/ 26: Activitatea tranzacțională din Europa Centrală și de Est atinge un nivel record | Horea Popescu, Partener CMS România: "Ne așteptam ca 2026 sa aduca consolidare, mai multe achiziții transfrontaliere și investiții private equity implementate selectiv în întreaga regiune"



Aspecte cheie:

- În 2025, activitatea de fuziuni și achiziții (M&A) din Europa Centrală și de Est (ECE) a atins niveluri record, înregistrând 1.568 de tranzacții (în creștere cu 22,4%) și o valoare totală de 36,64 miliarde EUR (în creștere cu 42,5%).
- Cinci tranzacții din ECE au depășit pragul de 1 miliard EUR, comparativ cu doar două tranzacții în 2024.
- Tranzacțiile transfrontaliere au ramas esențiale pentru ECE, reprezentând 60,8% din numărul total de tranzacții și 87,8% din valoarea totală a acestora.
- Raportat la numărul tranzacțiilor, SUA, Regatul Unit și Germania s-au clasat pe primele locuri.
- Raportat la valoarea tranzacțiilor, cei mai mari investitori au fost Austria, SUA și Olanda.
- Activitatea tranzacțională cu capital privat (*private equity*) a atins un maxim istoric, cu 330 de tranzacții, înregistrând o creștere de 18,7% a numărului de tranzacții față de anul precedent.
- Valoarea totală a acestora a urcat, de asemenea, la 17,24 miliarde EUR, în creștere cu 24,2%.

Concluziile raportului **CMS Emerging Europe M&A 2025/26**, publicat astăzi în colaborare cu EMIS, demonstrează reziliența pieței de tranzacții din Europa emergentă. Raportul arată că activitatea tranzacțională în Europa emergentă a crescut cu 22,4%, ajungând la 1.568 de tranzacții anunțate în 2025. Valoarea totală a crescut, de asemenea, cu 42,5% (36,64 miliarde EUR). Aceasta evoluție a fost alimentată de creșterea numărului de „mega-tranzacții” evaluate la 1 miliard EUR sau mai mult și de revenirea tranzacțiilor de *tip large cap* în sectoarele bancar, retail și minier.

Horea Popescu, Partener CMS România, declară: „Activitatea de M&A din ECE nu doar că s-a menținut, ci a accelerat vizibil. Mega-tranzacțiile derulate în diverse sectoare arată că investitorii aduc capital semnificativ în regiune. Piața se consolidează și se diversifică: investitorii transfrontalieri rămân activi, fondurile de private equity sunt în continuare puternic implicate, iar cumpărătorii strategici mizează pe dezvoltarea activităților lor principale. Oportunitățile din piața arată un interes tot mai clar pentru active reziliente și platforme cu potențial de creștere”.

Investiții transfrontaliere

În 2025, Europa emergenta a înregistrat o creștere în activitatea de fuziuni și achiziții transfrontaliere de 22,8% totalizând 953 de tranzacții. Aceasta evoluție a fost determinată în principal de fluxul puternic de tranzacții venite din partea investitorilor de top din SUA (126 de tranzacții), Regatul Unit (87) și Germania (71). Valoarea totală a tranzacțiilor transfrontaliere a crescut de la 23,3 miliarde EUR în 2024 la 32,2 miliarde EUR, Austria ocupând primul loc după valoarea tranzacțiilor (7,09 miliarde EUR). Sectorul farmaceutic și cel al serviciilor medicale s-au menținut printre cele mai active, susținute de o cerere structurală pe termen lung și de interesul investitorilor pentru active reziliente.

Capital privat

Capitalul privat rămâne un motor esențial al pieței din Europa emergenta, cu un record de 330 de tranzacții (în creștere cu 18,7%) și o valoare totală de 17,24 miliarde EUR (plus 24,2%). Cea mai mare tranzacție de *private equity* din ECE în 2025 a fost [vânzarea Zentiva de către Advent International către GTCR, în valoare de 4,1 miliarde EUR](#).

Sectoare principale

În Europa emergenta, sectoarele cu cea mai mare valoare înregistrată a tranzacțiilor au fost Finanțe și Asigurări (8,76 miliarde EUR), Industria prelucrătoare (7,06 miliarde EUR) și Imobiliare și Construcții (5,65 miliarde EUR). Raportat la numărul tranzacțiilor, cele mai mari sectoare au fost Telecomunicații și IT (285 de tranzacții), Imobiliare și Construcții (249 de tranzacții) și Industria prelucrătoare (240 de tranzacții). Toate sectoarele principale au înregistrat o creștere anuală a numărului de tranzacții.

Lideri regionali

Polonia rămâne cel mai activ jucător M&A din regiune, cu 331 de tranzacții (în creștere cu 23%) și o valoare totală care a urcat la 13,76 miliarde EUR (în creștere cu 138,3%), în principal datorită unei mega-tranzacții, cea mai mare din regiune din anul 2025, și anume achiziția de 7 miliarde EUR prin care Erste Bank a preluat 49% din Santander Bank Polska. România s-a clasat pe locul al doilea în regiune după numărul de tranzacții, cu o creștere de 45,5%, atingând cel mai ridicat nivel înregistrat vreodată. Creșteri atât în numărul tranzacțiilor, cât și în valoare au fost înregistrate și în Albania, Bosnia și Herțegovina, Cehia, Serbia și Slovenia.

Rodica Manea, Partener CMS România, declară: „România a înregistrat un număr record de tranzacții în 2025, cu o creștere de 45,5% față de anul precedent. Deși valoarea totală a tranzacțiilor a avut doar o creștere de 4,3 %, până la 2,7 miliarde EUR, creșterea semnificativă a numărului tranzacțiilor confirmă interesul constant al investitorilor pentru piața locală. Activitatea a fost deosebit de intensă în Educație & Servicii de sănătate, Energie & Utilități și Real Estate & Construcții — sectoare care continua să atragă atât investitori strategici, cât și financiari, în căutarea unor oportunități de creștere solide în România.”

Perspective

Comentând perspectivele pentru 2026, Horea Popescu a declarat: „Tranzacțiile din ECE rămân atractive pentru investitorii internaționali, iar datele din 2025 indică volume dinamice și valori totale mai ridicate, susținute de tranzacții de tip *large cap* în sectoare cheie. Odată cu stabilizarea finanțării și creșterea încrederii în piață, ne așteptăm ca 2026 să aducă consolidare, mai multe achiziții transfrontaliere și investiții *private equity* implementate selectiv în întreaga regiune.”

Raportul CMS Emerging Europe M&A 2025/26 poate fi consultat [aici](#).