

ANALIZĂ DETALIATĂ - România în Chambers Europe 2026: lideri, campioni de nișă și firmele cel mai bine cotate ale pieței | NNDKP domina prezența în Band 1, Filip & Company și RTPR își consolidează statutul în practicile esențiale ale avocaturii de business. Piața reflectă o competiție tot mai intensă între liderii tradiționali și firmele specializate care câștigă teren în ariile de nișă



Secțiunile dedicate României în ediția europeană a ghidului juridic internațional Chambers & Partners, lansată pe 19 martie 2026, confirmă o piață juridică matură, mai performantă decât în urmă cu câțiva ani și mai clar segmentată între platforme full-service, campioni sectoriali și firme care își proiectează forța mai ales prin lideri individuali. Noua ediție Chambers Europe 2026 confirmă maturizarea pieței avocaturii de business din România și conturează mai clar decât în anii anteriori ierarhiile din marile arii de practică.

Clasamentele arată o competiție tot mai sofisticată, în care nu mai contează doar prezența într-un band superior, ci și densitatea performanței pe mai multe practici și forța avocaților individuali. Marele campion al ediției este NNDKP, firma care domina tabloul general prin cel mai mare număr de prezențe în *Band 1* și printr-o amprentă puternică în litigii, concurență, employment, proiecte și energie, real estate și fiscalitate. Pe de altă parte, Filip & Company se confirmă drept unul dintre liderii absoluți ai pieței tranzacționale, cu poziții de top în Corporate/M&A, Competition și Employment și cu o prezență individuală foarte puternică în energie și piețe de capital. Iar RTPR rămâne unul dintre numele-esențiale ale avocaturii de business din România, fiind printre puținele firme care convertește excelența în *Band 1* atât în Banking & Finance, cât și în Corporate/M&A.

În zona disputelor, Țuca Zbârcea & Asociații, NNDKP și ZRVP continuă să formeze nucleul dur al litigiilor de business, arbitrajului și dosarelor complexe cu miza strategică.

Schoenherr, CMS, Wolf Theiss și Clifford Chance Badea își păstrează statutul de jucători majori în ariile cross-border, cu profiluri solide în finanțări, corporate, concurență, proiecte și energie.

În real estate, piața rămâne una dintre cele mai bine reprezentate din ghid, iar NNDKP, PELI Partners și Popovici Nițu Stoica & Asociații se detașează în primul eșalon.

În Intellectual Property & TMT, BACIU PARTNERS își consolidează statutul de campion de nișă, fiind firma care domina cel mai clar o practică extrem de specializată.

În Projects & Energy, NNDKP și Suci Partners apar ca reperele centrale ale pieței, pe fondul exploziei de mandate din infrastructură, regenerabile și proiecte strategice.

La Employment, DLA Piper, Filip & Company și NNDKP conduc o arie devenită tot mai relevantă într-o economie tensionată de restructurări, integrare post-tranzacție și litigii de muncă.

Taxele rămân una dintre cele mai competitive și fragmentate zone ale ghidului, unde NNDKP, Biriș Goran, DLA Piper, D&B David și Băias și Bancila, Diaconu și Asociații dau tonul în consultanța și litigii fiscale.

O altă concluzie importantă a ediției 2026 este că unele practici sunt evidențiate de Chambers mai ales prin avocații individuali, ceea ce pune și mai mult în lumină liderii care ridică reputația firmelor.

Chambers Europe 2026 oferă anul acesta o hartă fidelă a firmelor care controlează astăzi ariile-cheie ale avocaturii de business din România. În ansamblu, noua ediție confirmă că piața locală are un lider bine conturat la nivel de

prezența în vârful clasamentelor, dar și un grup restrâns de firme de elită care își disputa influența în cele mai valoroase mandate ale momentului.

Banking & Finance: RTPR ramâne una dintre cele mai solide practici locale pentru finanțări cross-border de anvergura

În Banking & Finance, vârful clasamentului este ocupat de *Radu Taracila Padurari Retevoescu (RTPR)* și Dentons, ambele în Band 1. RTPR ramâne una dintre cele mai solide practici locale pentru finanțări cross-border de anvergura, inclusiv infrastructura și dezvoltări imobiliare, syndicated finance, working capital, amendamente ale facilităților și restructurări. Dentons este prezentată de Chambers ca o platformă globală foarte puternică în development finance și real estate finance, capabilă să lucreze atât pentru creditori, cât și pentru debitori, pe refinanțări și restructurări.

În Band 2, **Clifford Chance Badea** își pastrează profilul foarte puternic pe finanțări corporative și recapitalizări, finanțări municipale pentru infrastructura și energie, aviație și debt capital markets; **CMS** este creditată pentru cross-border lending, project finance, refinanțări, acquisition finance și ECM/DCM; **Filip & Company** este puternică pe acquisition finance și pe tranzacții de capital markets; *Nestor Nestor Dicuțescu Kingston Petersen (NNDKP)* ramâne relevantă pe corporate, acquisition, project și real estate finance; iar **Schoenherr** acoperă un mix complet de finance, restructurări și bond work.

Band 3 reunește **Bondoc și Asociații**, **Kinstellar**, **Țuca Zbârcea & Asociații** și Wolf Theiss, toate cu profiluri mixte între finanțări domestice și cross-border, regulatory, acquisition sau real estate finance și, în unele cazuri, bond work. Bondoc este remarcată inclusiv pentru componenta de reglementare, de la e-money și blockchain până la note și green bonds; Kinstellar pentru secured financings, acquisition și real estate finance, plus regulatory și bond issuances; Țuca pentru real estate, acquisition și corporate finance, NPL-uri și equity/debt raises; iar Wolf Theiss pentru finanțări mari în real estate și corporate development, restructurări și programe de note sau MTN. În Band 4 apar Reff & Associates și Volciuc-Ionescu, prima cu accent pe regulatory, project finance, NPL și recovery financing, a doua pe acquisition, real estate, trade finance și green loans.

Band 5 este format din DLA Piper, activă pe acquisition finance, real estate finance, restructurări și working capital, și *Zamfirescu Racoți Vasile & Partners (ZRVP)*, prezenta pe investment loans, acquisition/project finance și regulatory, inclusiv FinTech.

Capital Markets - Clifford Chance Badea are cea mai apasată amprentă

În Capital Markets, Chambers nu publică pentru România un clasament distinct al firmelor, ci doar un ranking individual, ceea ce face ca ierarhia firmelor să fie reflectată în primul rând de avocații lor cei mai bine clasăți. **Clifford Chance Badea** are cea mai apasată amprentă prin **Daniel Badea**, clasat ca Eminent Practitioner, și prin **Madalina Rachieru** în *Band 1*, ambii ancorați în sovereign bonds și MTN/MTNP. **Filip & Company** este reprezentată la vârf de **Alexandru Bîrsan** în *Band 1*, pe IPO-uri, bond issuances și note programmes, și de **Olga Nița** în *Band 3*, pe bonduri, share offerings și IPO-uri. **Schoenherr** apare în *Band 1* prin **Narcisa Oprea**, apreciată pentru ECM și regulatory, **CMS** în *Band 2* prin **Cristina Reichmann**, activă pe cross-border IPOs, token offerings și bond issuances, Dentons în *Band 2* prin Loredana Chițu, iar **Bondoc și Asociații** are două nume în *Band 3*, **Diana Ispas** și **Simona Petrișor**, pe DCM, financings și regulatory.

Cu alte cuvinte, în Capital Markets imaginea pieței românești este una clar lawyer-driven, cu Clifford Chance Badea, Filip & Company, Schoenherr, CMS, Dentons și Bondoc drept principalele repere de firmă prin forța indivizilor lor clasăți.

Competition/Antitrust - Baza competițională rămâne foarte densă

Competition/Antitrust confirmă una dintre cele mai aglomerate arii de practică. În *Band 1* se regăsesc **Filip & Company**, **NNDKP** și **Schoenherr**. Filip este creditată pentru investigații comportamentale, inclusiv price fixing, bid rigging și abuse of dominance, pentru compliance pe distribuție și pentru clearance-ul de joint ventures. NNDKP este recunoscută pentru investigații de bid rigging și dominance, contestarea deciziilor autorității, merger control, FDI și state aid. Schoenherr completează trioul de vârf printr-un profil regional puternic, cu accent pe merger control, FDI, investigații de cartel și dominance și programe de compliance.

În *Band 2* apar D&B David și Baias, DLA Piper, **RTPR** și **Țuca Zbârcea & Asociații**. D&B este vizibilă pe merger control, state aid, compliance și behavioural investigations; DLA pe merger control, investigații anti-competitive, apeluri și pharma compliance; RTPR pe carteluri, abuse investigations, follow-on damages, merger control și FDI; iar Țuca pe investigații de comportament anticoncurențial, tranzacții și compliance.

Band 3 adună la un loc firmele 360Competition, **GNP Guia Naghi & Partners**, **Kinstellar**, **Popovici Nițu Stoica & Asociații**, Wolf Theiss și Biriș Goran. 360Competition și GNP sunt descrise ca echipe foarte complete pe investigații, merger control, FDI, state aid și compliance. Kinstellar este remarcată pentru dosare de resale price maintenance și market manipulation, plus merger control și FDI. Popovici Nițu Stoica & Asociații este activă pe behavioural matters, dominance, carteluri, merger control și compliance. Wolf Theiss este menționată explicit pentru behavioural investigations, challenge-uri la deciziile autorității, follow-on damages, FDI, merger control și compliance.

Faptul că *Band 1* are trei nume, iar *Band 3* are șase, arată o piață concurențială în care liderii sunt bine definiți, dar baza competițională rămâne foarte densă.

Corporate/M&A

Corporate/M&A rămâne una dintre ariile-emblema ale pieței românești. *Band 1* este rezervat **Filip & Company** și **RTPR**. Filip este descrisă ca o practică excelent poziționată pe tranzacții M&A complexe, inclusiv mandate multi-jurisdicționale, joint ventures pentru jucători din tech, tranzacții outbound și corporate governance, cu o bază de clienți importantă în real estate, telecom și energie. RTPR este creditată pentru tranzacții corporat de mare valoare pentru private equity internațional, vânzatori români și mandate din infrastructură, telecom, energie și tehnologie, inclusiv multi-jurisdicțional M&A.

În *Band 2* se află **CMS**, **NNDKP**, **Popovici Nițu Stoica & Asociații**, **Schoenherr**, **Țuca Zbârcea & Asociații** și Wolf Theiss. CMS este puternică pe M&A complex și joint ventures pentru clienți din financiar, energie și tehnologie; NNDKP este una dintre cele mai active case de avocați pe achiziții, divestments și parteneriate strategice; PNSA acoperă tranzacții de toate dimensiunile, mai ales în energie și educație; Schoenherr are tracțiune puternică în private equity, renewable energy, financial services și IT&C; Țuca este vizibilă pe aspectele locale ale tranzacțiilor globale, NPL sales și business transfers; iar Wolf Theiss capitalizează pe rețeaua sa CEE pentru M&A multi-jurisdicțional și joint ventures.

Band 3 cuprinde **Bondoc și Asociații**, **Clifford Chance Badea**, D&B David și Baias și Reff & Associates. Bondoc lucrează pe M&A local și cross-border, joint ventures și restructurări în sectoare reglementate; Clifford Chance Badea este activă pe achiziții, divestments și corporate matters pentru bănci, manufacturing, energie și pharma; D&B asistă multinaționale pe integrarea businessurilor locale, reorganizări și cross-border acquisitions; iar Reff este prezentă pe sale processes, restructurări, due diligence și guvernanta.

În *Band 4* se găsesc DLA Piper, **Kinstellar** și Stratulat Albulescu, cu DLA Piper activă pe cross-border M&A,

venture capital și private equity, iar Kinstellar pe CEE multi-jurisdictional deals și corporate structuring.

Band 5 reunește Dentons, Eversheds Sutherland Romania, Mușat & Asociații, Biriș Goran și bpv GRIGORESCU ȘTEFĂNICĂ; Chambers pune accent pe Dentons pentru tranzacții în agricultura și pharma, pe Eversheds pentru telecom, pharma, manufacturing și energie regenerabilă și pe Mușat pentru clienți internaționali din shipping, tech și energie.

Band 6 este format din act legal, Andronic and Partners, CEE Attorneys/Boanta, Gidei și Asociații, ONV LAW, Suciuc Partners, Volciuc-Ionescu și **ZRVP**, fiecare cu profiluri mai focalizate: act legal pe corporate housekeeping și restructurări, Andronic pe M&A în tech/retail/healthcare, CEE Attorneys pe start-up și venture work, ONV pe incorporări și shareholder disputes, Suciuc pe energy-driven M&A, Volciuc-Ionescu pe renewable energy și transport, iar **ZRVP** pe joint ventures, private equity și inbound investments.

Dispute Resolution

La nivel de departamente, Dispute Resolution are un vârf foarte bine definit. În *Band 1* se afla **NNDKP, Țuca Zbârcea & Asociații** și **ZRVP**. **NNDKP** este puternică pe litigii de achiziții publice și contracte pentru clienți din construcții, arbitraj, executarea hotărârilor arbitrale, insolvența și dispute de real estate, concurența și tax. Țuca are una dintre cele mai complete practici de piață, de la contractual și procurement disputes pentru construcții până la ICSID, insolvența, damages claims și administrative disputes, cu clienți din insurance, telecom, energie și infrastructură. **ZRVP** este creditată pentru civil, penal, insolvența și arbitraj, cu focus particular pe construcții, contractual disputes și procurement litigation.

În *Band 2* se regăsesc **STOICA & ASOCIAȚII** și **Dragne & Asociații**, prima cu profil puternic pe civil, penal, arbitraj, pricing disputes și procurement.

În *Band 3* se afla **Filip & Company**, Mușat & Asociații, **Popescu & Asociații**, **PNSA**, **Reff** și **Schoenherr**, fiecare cu o practică vizibilă fie pe arbitraj și construcții, fie pe insolvența, enforcement, regulatory, public procurement ori administrative disputes.

Band 4 este una dintre cele mai populate zone ale întregului ghid și include **Bondoc și Asociații**, **Clifford Chance Badea**, **CMS**, **D&B David și Baias**, **Dentons**, **DLA Piper**, **RTPR**, **Suciuc Partners** și **MPR Partners**. Chambers subliniază la **Bondoc** expertiza în industrii reglementate, tax, procurement, cross-border litigation și arbitraj; la **Clifford Chance Badea**, componenta de civil, penal, white-collar și challenges against fines; la **D&B** experiența în competition, tax și data protection disputes; la **Dentons**, asset recovery, insolvency, arbitral award enforcement și fiscal litigation; la **DLA Piper**, comercial, administrativ, white-collar, insolvency și debt recovery; iar la **RTPR** și **Suciuc**, combinația dintre arbitraj, daune, tax disputes și dosare vizibile în energie și infrastructură.

Band 5 reunește **Bancila, Diaconu și Asociații**, **Eversheds Sutherland Romania**, **Wolf Theiss**, **Biriș Goran**, **bpv GRIGORESCU ȘTEFĂNICĂ**, **Leaua Damcali Deaconu Paunescu**, **Stratulat Albulescu** și **Voicu & Asociații**; pentru **Bancila**, **Eversheds** și **Wolf Theiss** Chambers publică și descrieri editoriale, accentul cazând pe procurement, tax, white-collar, cross-border disputes, arbitration și construction litigation.

În arbitraj, Chambers publică doar rankinguri individuale. *Band 1* îi reunește pe **Cornel Popa** de la Țuca, **Cosmin Vasile** de la **ZRVP** și **Luminița Popa** de la **Eversheds Sutherland Romania**. **Cornel Popa** este descris ca unul dintre specialiștii apreciați de pe scena arbitrajului, activ mai ales în construcții și oil & gas; **Luminița Popa** este apreciată pentru ICC și UNCITRAL, cu focus pe energie, resurse naturale și infrastructură; iar **Cosmin Vasile** este vizibil pe arbitraje comerciale și dispute de construcții și infrastructură.

În *Band 2* apar **Simona Neagu**, **Sorina Olaru** și **Bazil Oglinda**; în *Band 3*, **Alina Tugearu**, **Catalin Alexandru** și

Raluca Petrescu; la Up and Coming, **Violeta Saranciuc**; iar la Associates to watch, Cornelia Tabîrta.

În litigii, densitatea individuala este și mai mare.

La *Eminent Practitioners* apar **Ana Diculescu-Șova**, **Calin-Andrei Zamfirescu** și Valeriu Stoica.

Band 1 îi cuprinde pe **Cosmin Vasile**, **Sorina Olaru** și Ion Dragne; *Band 2* pe **Emil Bivolaru**, **Octavian Popescu**, **Robert Roșu** și Simona Neagu; *Band 3* pe **Alina Tugearu**, **Ciprian Dontu** și **Stan Tîrnoveanu**; *Band 4* pe Angela Porumb, **Catalin Alexandru**, **Dan Cristea**, **Gheorghe Buta**, **Ioana Hrisafi-Josan**, Radu Balaș, **Valentin Berea**, Vlad Peligrad și Andreia Dumitrescu; *Band 5* pe Catalina Dicu, Dan Dascalu, Dragoș Bogdan, **George Trantea**, Ligia Popescu, Nicolae Viorel Dinu, Tiberiu Csaki, **Delia Bosman**, **Ioana Gelepu** și Stelian Garofil; iar *Band 6* pe Alexandra Radulescu, **Horia Draghici**, **Ionuț Șerban**, Mihnea Galgoșiu-Sararu, **Valeriu Mina** și Mihai Nușca. La Up and Coming apar **Alin Grapa**, Andreea Stoica, **Iustin Armașu** și **Sabina Crangașu**.

Daca la nivel de departamente *Band 1* este împărțit între NNDKP, Țuca și ZRVP, la nivel individual ZRVP, NNDKP și Țuca au cea mai vizibila masa critica în vârful pieței.

Employment

Employment arata una dintre cele mai interesante reasezari de piața. În *Band 1* se afla DLA Piper, **Filip & Company** și NNDKP. DLA Piper este descrisa ca o echipa de labour law foarte bine recunoscuta, activa pe teme tranzacționale și litigioase, cu expunere în retail, tech și life sciences, inclusiv pe tax related employment issues. Filip & Company este puternica pe disputes, dismissals, employer-employee negotiations, union matters, restructurari și post-acquisition harmonisation, mai ales pentru multinaționale din logistica, retail și banking. NNDKP acopera o plaja larga de teme, de la collective dismissals și disciplinare la benefits, work-from-home și litigii privind concedierile, pentru clienți din pharma, tech și banking.

În *Band 2* se afla **Țuca Zbârcea & Asociații** și Magda Volonciu & Associates; la Țuca, Chambers pune accent pe collective bargaining, transferuri de personal, M&A-related employment și dismissals.

Band 3 este format din **Popovici Nițu Stoica & Asociații**, **ZRVP** și bpv GRIGORESCU ȘTEFĂNICĂ. PNSA este remarcata pentru collective negotiations, termination disputes și internal investigations; ZRVP pentru advisory de zi cu zi, beneficii, disciplinare, litigii și reorganizari.

În *Band 4* apar **Bondoc și Asociații**, LYNX, Mușat & Asociații, ONV LAW, Reff & Associates, **Schoenherr**, Vernon | David, Wolf Theiss, Stratulat Albulescu și Suciu | The Employment Law Firm. Chambers detaliaza la Bondoc componenta de compliance interna, redundancies și dismissals, la LYNX focusul pe collective labour agreements și restructurari, la Mușat componenta de terminations, discrimination, harassment și transfers, la ONV compliance și disciplinare, la Reff suportul pe tranzacții și dispute, la Schoenherr redundancies și collective bargaining, la Vernon | David union disputes și dismissal litigation, iar la Wolf Theiss TUPE, transactional support și dismissals. Employment devine, astfel, una dintre ariile în care diferența dintre Band 1 și restul pieței nu este lipsa de oferta, ci rafinamentul și consistența platformei.

Energy & Natural Resources

În Energy & Natural Resources, Chambers publica pentru România doar rankinguri individuale, iar clasamentul celor mai bune firme se poate întrezari prin liderii clasei. **Cristina Filip**, de la Filip & Company, este *Eminent Practitioner* atât aici, cât și în Corporate/M&A, ceea ce spune mult despre intersecția dintre M&A și energie în piața locala. Cristina Filip este apreciata pentru dispute cu ANRE, achiziții și vânzari de active regenerabile și finanțari de proiecte verzi.

Band 1 le reunește pe Miruna Suciu de la Suciu Partners și **Ruxandra Bologa** de la NNDKP.; Miruna Suciu pentru achiziții, dezvoltari și permitting; iar Ruxandra Bologa pentru regulatory și permitting, inclusiv proiecte de oil & gas.

Band 2 le include pe **Alina Stancu Bîrsan**, Claudiu Munteanu-Jipescu, Cleopatra Leahu, **Gabriela Cacerea**, **Monica Cojocaru**, **Monica Iancu**, Ramona Volciuc-Ionescu, **Sorin Vladescu**, Ștefan Botezatu și **Varinia Radu**, iar *Band 3* pe **Cosmin Stavaru**, **Iustinian Captariu**, Paula Corban-Pelin și Gelu Maravela. Cu alte cuvinte, în energie, Filip, Suciu și NNDKP își proiectează influența prin lideri individuali, nu printr-o masă separată de departament.

Intellectual Property

Și în Intellectual Property pur, Chambers publica doar rankinguri individuale. **Lucian Mihai**, de la RTPR, apare ca *Senior Statesperson*. În *Band 1* se afla **Ana Maria Baci** de la BACIU PARTNERS și Razvan Dinca de la Dinca & Speciac; prima este apreciată pentru întreaga gamă de mandate IP, de la infringement la prosecution, enforcement și portofolii, iar al doilea pentru trademark și patent litigation, opoziții și anulari la EUIPO, indicații geografice și unfair competition.

Band 2 le reunește pe **Alina Tugearu** și Paul George Buta, *Band 3* pe **Ciprian Dragomir**, Andreea Bende, Gabriela Milcev și Iulia Burbea, iar la *Up and Coming* și *Associates to watch* apar Elena Stan și Julieta Sfecla. Prin această secțiune, BACIU PARTNERS, Dinca & Speciac, ZRVP, Mușat, Țuca, MINDED, Milcev Burbea și Stratulat își vad vizibilitatea consolidată prin lideri individuali.

La nivel de departamente, însă, Chambers muta accentul în secțiunea Intellectual Property & TMT. Aici, *Band 1* aparține **BACIU PARTNERS**, descrisă ca o practică IP completă, egal de puternică în contentious și non-contentious, cu pedigree pe trade mark enforcement, design portfolios, TMT, gaming și data privacy. *Band 2* cuprinde Dinca & Speciac, Mușat & Asociații, **NNDKP** și **Țuca Zbârcea & Asociații**; Dinca & Speciac este puternică pe patent și trademark litigation, GI și parallel imports, Mușat pe IP full-service și telecom/data protection regulatory, NNDKP pe mixul IP-TMT și electronic communications/data privacy, iar Țuca pe IP/TMT, counterfeiting, telecom regulatory și data protection.

Band 3 este ocupat de **ZRVP**, puternică pe patent litigation și anulari sau infringement de mărci și desene, iar *Band 4* îi include pe Andronic and Partners, **Bondoc și Asociații**, **CMS**, **GNP Guia Naghi & Partners**, **PNSA** și Milcev Burbea. BACIU este, fără echivoc, campionul de nișă al ediției 2026 în această zonă.

Projects

În Projects, Chambers publica doar rankinguri individuale. *Band 1* îi reunește pe **Adina Chilim-Dumitriu** de la NNDKP și pe **Șerban Pâslaru** de la Țuca, amândoi ancorați în procurement și tendering pentru proiecte mari, mai ales de transport și infrastructură.

Band 2 îi include pe **Florian Nițu** de la PNSA, Alina Bilan de la ONV LAW, Andreea Toma de la Leroy și Asociații, Iulian Popescu de la Mușat și **Vlad Cercel** de la Țuca. Chambers insistă la Alina Bilan pe public lighting, energy efficiency și urban infrastructure, la Andreea Toma pe defence și transport, la Florian Nițu pe transport și telecom infrastructure, la Iulian Popescu pe energie și logistica, iar la Vlad Cercel pe concesiuni și contracte de proiectare și execuție pentru proiecte mari.

Aici, NNDKP și Țuca conduc la vârf, dar ONV, Leroy, PNSA și Mușat sunt foarte clar în jocul premium al proiectelor.

Projects & Energy

La nivel de departamente, Projects & Energy are doua firme în *Band 1*: **NNDKP** și Suci Partners. NNDKP este descrisa ca o casa market-leading pentru energie și infrastructura, de la renewable projects și rail procurement până la energy disputes, tendering și permitting. Suci Partners are o nișa foarte bine consolidata în contractual negotiations, regulatory și transactional work în energie și regenerabile, inclusiv achiziții de situri de producție, development și permitting.

În *Band 2* se afla **CMS, Filip & Company, Schoenherr** și **Țuca Zbârcea**. CMS este puternica pe domestic energy regulation, renewable incentives, emissions trading, achiziții și finanțari; Filip pe vânzări și achiziții de centrale regenerabile și resurse naturale, supply agreements, trading/licensing, public procurement și dispute în energie; Schoenherr pe energy M&A, refinanțari și procurement; iar Țuca pe disputes și contracte build & design pentru infrastructura de transport, utilități și proiecte fotovoltaice.

Band 3 reunește Dentons, DLA Piper și Volciuc-Ionescu. Dentons este activa pe regulatory, achiziții și dezvoltari de renewable plants, concession și construction agreements; DLA Piper pe finanțare, dezvoltare și regulatory în energie convențională și regenerabilă; iar Volciuc-Ionescu pe oil & gas, electricitate, mining, renewables, energy trading/licensing și procurement.

Band 4 cuprinde **Bondoc și Asociații, Clifford Chance Badea, Kinstellar, Mușat & Asociații, PNSA, Wolf Theiss** și Glodeanu & Partners. Chambers detaliaza la Bondoc partea de licensing, permitting și energy trading; la Clifford Chance Badea rolul tot mai activ în wind, solar și battery storage, inclusiv project finance și CfD; la Kinstellar energia nucleară și achizițiile de active; la Mușat construcții, infrastructura și public procurement; la PNSA mandatele pe regulatory, renewable acquisitions și energy litigation; iar la Wolf Theiss spectrul complet de la deal-uri la project development și financing.

Aceasta este una dintre ariile în care România apare cel mai bine reprezentată ca profunzime de piață.

Real Estate

Real Estate rămâne o practica importanta pentru piața locală. În *Band 1* se afla **NNDKP, PELI Partners** și **PNSA**. NNDKP este descrisa ca o practica solida pe achiziții de teren, title insurance, dezvoltari majore, due diligence, divestments și lease work. PELI Partners este vazuta ca unul dintre reperele tranzacțiilor majore de real estate, pentru developeri și investitori internaționali, cu experiența puternică și pe FIDIC. PNSA are un profil excelent pe logistica, comercial, rezidențial, office și retail, acoperind tranzacții, leasing, construcții și project finance.

În *Band 2* se afla **Kinstellar, Reff & Associates** și **Țuca Zbârcea & Asociații**. Kinstellar este puternica pe divestment-uri mari de logistic/office/industrial, brownfield DD și refinancing; Reff pe portofolii, dezvoltari rezidențiale și comerciale, permitting și proiecte pe terenuri publice; iar Țuca pe construcții, lease agreements și land/property transactions.

Band 3 reunește Albota Law Firm, **CMS, Dentons** și **Schoenherr**. Albota este un boutique foarte specializat pe real estate și construcții; CMS are tracțiune pe CEE-wide mandates, retail parks și mixed-use assets; Dentons lucreaza pe terenuri pentru dezvoltare, title insurance, leasing și finance; iar Schoenherr pe cross-border deals, dezvoltari și leasing.

Band 4 cuprinde DLA Piper, Filip & Company, Mușat & Asociații, **RTPR, Wolf Theiss, Biriș Goran** și Stratulat Albulescu. Chambers detaliaza la DLA Piper partea de cross-border acquisitions/disposals, permitting și planning, la Filip dezvoltarile, leasingul și achizițiile de active, la Mușat achizițiile, leasingul și refurbishment litigations, la

RTPR achiziții, M&A, leasing și tranzacții pe office și rezidențial, iar la Wolf Theiss achiziții, leasing, finance, permitting și dezvoltari, cu focus inclusiv pe renewable energy.

Daca exista un mesaj de fond aici, el este ca real estate-ul românesc are nu doar trei firme de Band 1, ci și o zona de specialiști în Band 2-4 foarte credibila.

TMT

În TMT, Chambers a ales pentru România un format Spotlight, fara ierarhie de departamente și fara benzi. Aici se vad doua centre clare de greutate: **NNDKP** și **Țuca**. NNDKP este prezenta prin **Adina Chilim-Dumitriu**, pe telecoms și 5G authorisation, și prin **Alina Boureanu**, pe telecom, media, e-privacy, interconnection și audiovisual. Țuca apare prin **Catalin Baiculescu**, pe software development agreements, licence tariffs, TMT litigation și cybersecurity, și prin **Vlad Cercel**, pe telecoms regulatory, GDPR și 5G legislation. Mușat este prezenta prin Iulian Popescu, pe regulatory compliance și data protection, iar Reff prin Silvia Axinescu, pe TMT compliance.

Tax

Zona de Taxe trebuie privita în trei registre distincte.

În Tax: Consultants, Chambers publica doar rankinguri individuale. *Band 1* îi reunește pe Tudor Nedelea de la DLA Piper și pe Ruxandra Jianu de la Biriș Goran.

În *Band 2* apar Alexandru Aparaschivei, **Alexandru Cristea**, **Alina Timofti**, **Marius Ionescu**, **Roxana Popel** și **Theodor Artenie**, ceea ce face ca NNDKP sa aiba cea mai mare densitate individuala în zona de consultanța fiscala, cu trei nume în aceeași banda. Chambers subliniaza la Aparaschivei focusul pe VAT, audit defence și compliance, la Cristea transfer pricing și cross-border transactions, la Alina Timofti tax audits, transfer pricing și withholding tax, la Marius Ionescu investigații penale și audituri fiscale, la Roxana Popel mixul de VAT, income tax, withholding tax și transfer pricing, iar la Theodor Artenie withholding tax, VAT și transfer pricing.

În *Band 3* apar Adriana Stoian, Raluca Rusu, Razvan Graure și Felix Tapai, iar la *Up and Coming*, **Andrei Tercu**.

În Tax: Litigation, *Band 1* este împărțit între **Bancila**, **Diaconu** și **Asociații**, D&B David și Baias și **NNDKP**. Bancila este remarcata pentru investigații și litigii fiscale în fața instanțelor, VAT reimbursement, damages claims și inclusiv cauze penale fiscale; D&B pentru litigii pe VAT, corporate income tax și environmental tax, cu sprijinul PwC; iar NNDKP pentru un serviciu integrat de consultanța și litigii, cu accent pe tax amnesties, corporate transactions, withholding tax, offshore indirect tax, VAT, transfer pricing și audituri.

În *Band 2* apar Reff, **Țuca** și Biriș Goran, iar în *Band 3* Artenie, Secieru & Partners.

În Tax: Non-contentious, **NNDKP** și Biriș Goran sunt în *Band 1*, urmate în *Band 2* de **CMS**, DLA Piper și **Țuca**, iar în *Band 3* de Mușat, **PNSA** și **Schoenherr**. Chambers descrie CMS ca foarte activa pe restructurari, real estate și corporate transactions, DLA Piper pe cross-border tax aspects, VAT și transfer pricing, Țuca pe tax structuring și litigii post-inspecție, Mușat pe compliance și transactional tax, PNSA pe structuri fiscale pentru corporate și real estate deals și Schoenherr pe structurarea fiscala a M&A și real estate.

Tax este, probabil, aria în care 2026 aduce cea mai clara separare între consultanța fiscala individuala și rankingurile echipelor pentru litigii și non-contentious.

România nu mai poate fi descrisă în planul consultanței juridice doar prin doua-trei nume dominante și restul plutonului

Privite agregat, activitatea departamentelor din firmele de avocatura locale arata un lider foarte clar conturat al ediției 2026: **NNDKP** cumuleaza sapte prezențe de *Band 1*, în Competition/Antitrust, Dispute Resolution, Employment, Projects & Energy, Real Estate, Tax: Litigation și Tax: Non-contentious. **Filip & Company** urmeaza cu trei Band 1, în Competition/Antitrust, Corporate/M&A și Employment. **RTPR** este a treia firma ca forța de vârf departamentala, cu doua Band 1, în Banking & Finance și Corporate/M&A. Restul pozițiilor de Band 1 sunt mai fragmentate și confirma o piață în care liderul pe toate segmentele este bine știut, dar și liderii de nișă rămân foarte vizibili.

Dincolo de simpla enumerare o analiza a firmelor care au, în același timp, poziții de vârf și work highlights publice în Chambers, primul nume este **NNDKP**. Ariile-fanion sunt Projects & Energy, unde firma este *Band 1*, iar **Adina Chilim-Dumitriu** și **Ruxandra Bologa** apar ca lideri individuali de Band 1, plus litigii și tax, unde NNDKP sta din nou la vârf. Work highlight-ul public cel mai puternic este mandatul pentru Lockheed Martin în legatura cu angajamentele din protocolul România-SUA pentru achiziția a 32 de aeronave F-35.

Pentru **Filip & Company**, flagship-ul ramâne Corporate/M&A, completat de Competition/Antitrust și de o prezența individuala foarte puternica în Capital Markets și Energy. **Cristina Filip** este *Eminent Practitioner* în Corporate/M&A și Energy & Natural Resources, **Alexandru Bîrsan** este *Band 1* în Capital Markets, iar public Chambers noteaza drept work highlight mandatul pentru Banca Transilvania la achiziția OTP Bank România. În energie, aceeași Cristina Filip este creditata pentru dispute cu ANRE, achiziții și vânzari de active regenerabile și finanțari de proiecte verzi, ceea ce explica de ce firma are o amprenta mai mare decât cele trei Band 1 strict departamentale.

În cazul **RTPR**, cele doua arii-fanion sunt fara nicio îndoiala Banking & Finance și Corporate/M&A. În finance, Chambers îi aduce în prim plan pe **Victor Padurari**, head of Banking & Finance, și pe **Alexandru Retevoescu**, iar work highlight-ul public este refinanțarea sindicalizata și extinderea facilităților existente pentru Distribuție Energie Oltenia. În Corporate/M&A, liderul vizibil este **Costin Taracila**, *clasat Band 1*, iar work highlight-ul public este mandatul pentru Evryo Group la vânzarea portofoliului sau de energie regenerabila, de 700 de milioane de euro, catre PPC Group. RTPR este, astfel, una dintre foarte puținele firme românești care se poziționeaza pe *Band 1* simultan în finance și M&A, adica exact în zonele care spun cel mai mult despre capacitatea de a executa tranzacții mari.

Țuca Zbârcea & Asociații nu are aceeași masa critica de *Band 1* departamentale ca NNDKP, dar are una dintre cele mai puternice platforme de top-end lawyers din întregul ghid, mai ales în disputes și projects. În Dispute Resolution, firma este Band 1 ca departament, are în arbitraj pe **Cornel Popa** în Band 1 și în litigii un pluton vizibil, cu **Robert Roșu**, **Dan Cristea**, **Ioana Hrisafi-Josan** și **Ionuț Șerban**, iar work highlight-ul public este reprezentarea Vienna Insurance Group ca creditor în multiple proceduri de insolvență. În projects și TMT, **Șerban Pâslaru**, **Vlad Cercel** și **Catalin Baiculescu** întaresc imaginea unei firme cu adâncime reala, nu doar cu un singur star.

Între campionii de nișă, **BACIU PARTNERS** este specialistul clar al ediției în Intellectual Property & TMT: Band 1 ca departament și **Ana Maria Baci** în Band 1 individual în IP, chiar daca profilul firmei pune accentul mai mult pe spectrul de munca – enforcement, portofolii, gaming, TMT, data privacy – decât pe un mandat recent singularizat. PELI Partners ramâne reperul de Real Estate boutique premium, cu Band 1 departamental, **Francisc Peli** în Band 1 individual și work highlight-ul Alfa Group la achiziția IRIDE Business Park, de 54 de milioane de euro.

În ansamblu, Chambers Europe 2026 arata ca România nu mai poate fi descrisa în planul consultanței juridice doar prin doua-trei nume dominante și restul plutonului. Exista un lider incontestabil la Band 1, **NNDKP**, exista un challenger foarte credibil pe tranzacții, **Filip & Company**, exista un campion dual finance-M&A, **RTPR**, iar în jurul lor stau firme cu activitate notabila și echipe de avocați experimentați în dispute, real estate, projects, IP sau tax. Tocmai de aceea, important de înțeles dupa analiza prezenței în ediția 2026 a Chambers Europe nu este doar cine a ajuns în Band 1, ci și cine are densitate suficienta în sub-arii și suficienți lideri individuali încât sa fie imposibil de ocolit în marile mandate ale pieței românești.