

Ghid pentru clienții sofisticati | Cine domina arbitrajul comercial din România: avocații și firmele recunoscute de Chambers, Legal 500, GAR 100 și Lexology. Dr. Cosmin Vasile se detașează ca „the leading star” pe piața locală, fiind descris de ghidurile internaționale drept cel mai complet avocat de Dispute Resolution din România. ZRVP, TZA, NNDKP, Filip & Company și PNSA au cele mai solide practici locale de arbitraj și ar trebui să fie primele alegeri ale firmelor care caută sprijin în dispute guvernamentale și corporative



România se afla într-un punct de cotitură în peisajul juridic internațional, gestionând în prezent un număr considerabil de dosare de arbitraj pe rolul ICSID, în creștere continuă. Țara noastră ocupă locuri fruntașe în Europa Centrală și de Sud-Est atât după volumul de cauze înregistrate la Curtea Internațională de Arbitraj ICC, cât și după frecvența părților implicate în soluționarea alternativă a disputelor la Vienna International Arbitral Centre (VIAC). Fundamentul acestei activități intense este reprezentat de cele 62 de tratate bilaterale de investiții înregistrate în România, care alimentează constant cererile de arbitraj. Acest cadru complex a generat, de-a lungul timpului, pentru România, unele dintre cele mai mediatizate și de impact dosare din întreaga istorie a jurisdicției de investiții. În actualul climat definit de crize suprapuse și de o încetinire a performanței economice, este de așteptat ca numărul cererilor de arbitraj și volumul procedurilor juridice să înregistreze o creștere în ritm accelerat, pe măsura ce instabilitatea piețelor alimentează noi dispute comerciale.

Într-un context atât de provocator, expertiza de top în *Dispute Resolution* devine un activ indispensabil pentru orice entitate implicată în astfel de dispute.

BizLawyer a răspuns acestei nevoi analizând riguros cele mai prestigioase directoare internaționale și platforme dedicate pentru a identifica elitele acestui domeniu. Am extras informații prețioase din ghiduri de referință pentru a lista avocații care stăpânesc cu maiestrie mecanismele fine ale arbitrajului național și internațional. Cercetarea noastră nu s-a oprit doar la profesioniști, ci a evidențiat și firmele de avocatură recunoscute pentru competența lor excepțională și aderarea la cele mai bune practici globale. Obiectivul nostru a fost să oferim o imagine clară asupra celor care definesc standardele de excelență în soluționarea conflictelor juridice complexe de astăzi.

Va invităm să parcurgeți acest articol pentru a descoperi rezultatele detaliate ale unei cercetări minuțioase și pe cei mai valoroși profesioniști ai momentului. Ceea ce urmează este o analiză calibrată exclusiv pe arbitraj comercial, bazată pe datele publicate de **Chambers Europe** (ediția 2026), **Legal 500 EMEA** (ediția 2026), **Global Arbitration Review (GAR)** (edițiile 18 și 19, 2025–2026), **Lexology Index: Arbitration** (ediția 2025, cea mai recentă) și **Benchmark Litigation** (ediția 2025, cea mai recentă). Scopul este să ofere o imagine completă a celor mai recunoscuți avocați și a firmelor cu cele mai solide practici de arbitraj din România.

Citește și

[→ Ghid pentru clienții sofisticăți | Cum arata, în 2026, ierarhia firmelor internaționale de avocatura din România, creionata de Chambers Europe și Legal 500: CMS se detașează ca lider prin amploarea și diversitatea platformei sale, iar Clifford Chance își conserva profilul de firma de referință în domeniul finanțarilor. Mai jos în clasament, dar pe podium, DLA Piper Dinu și Dentons își confirma forța în câteva arii de practica, iar Eversheds are o prezență modestă](#)

Cei șase avocați care definesc arbitrajul comercial românesc

Piața arbitrajului comercial din România a traversat în ultimele două decenii o maturizare vizibilă, trecând de la un cadru perceput ca periferic în peisajul european al litigiilor internaționale la un ecosistem recunoscut și citat în mod constant de principalele ghiduri de profil din lume. *Chambers Europe*, *Legal 500 EMEA*, *Global Arbitration Review 100* și *Lexology Index* identifica în mod regulat o categorie de avocați și firme din București care gestionează dosare cu mize de ordinul miliardelor de dolari în fața unor instituții ca ICC Paris, ICSID, LCIA Londra sau VIAC Viena și care sunt evaluați cu aceleași instrumente aplicate practicienilor din Paris, Londra sau New York.

Dr. Cosmin Vasile – Zamfirescu Racoți Vasile & Partners

Puțini avocați din Europa Centrală și de Est pot prezenta, în jurisdicțiile din care provin, un profil atât de consistent poziționat la vârful mai multor ghiduri internaționale simultan. [Dr. Cosmin Vasile](#), *Managing Partner al Zamfirescu Racoți Vasile & Partners (ZRVP)*, este clasat [Band 1](#) în *Chambers Europe 2026* atât la *Dispute Resolution: Arbitration*, cât și la *Dispute Resolution: Litigation* – o dubla clasificare la nivel individual pe care niciun alt avocat român nu o deține în același ghid. Totodată, *Legal 500 EMEA* îl recunoaște ca [Leading Partner](#) în *Dispute Resolution*, iar [Lexology Index 2025 îl distinge](#) ca [Thought Leader](#) atât în *Arbitration*, cât și în *Commercial Litigation*, statut pe care, din nou, niciun alt avocat român nu îl are în ambele categorii. De asemenea, este prezent în *Benchmark Litigation 2025* ca [Litigation Star](#).

Ghidurile de profil vorbesc despre el în termeni rar acordați avocaților dintr-o jurisdicție de dimensiunea României. *Chambers* amintește ca „*are o reputație impresionantă*” și îl descrie drept „*unul dintre cei mai importanți avocați români, cu o experiență semnificativă în arbitrajul de investiții*”, iar clienții citați de același ghid sunt la fel de direcți: „*Cosmin Vasile este un litigator excepțional*” și un „*avocat excelent, cu experiența în arbitraj și expertiza de neegalat în România*”. *Legal 500* consemnează aprecieri de genul „*Cosmin Vasile este strategul, o minte incredibilă care vede mulți pași înainte*” și „*unul dintre cei mai buni avocați cu care am lucrat vreodată; este foarte priceput, are cele mai creative idei și un stil oratoric excepțional*”. Iar în [GAR 100](#) clienții îl apreciază pe Cosmin Vasile pentru „*gândirea strategică și leadershipul excepțional*” în cazuri complexe de arbitraj și pentru „*obținerea constantă de rezultate remarcabile*”.

Mandatele sale în arbitraj internațional includ câteva dintre cele mai mari dosare din istoria investițională a statului român: reprezentarea României în *Alpiq vs. România (ICSID)*, [finalizată cu respingerea unei cereri de aproximativ 450 de milioane de dolari](#); câștigarea dosarului *Chevron vs. România (ICC)*, în care tribunalul a respins pretențiile companiei și a obligat-o să plătească unei agenții a statului român peste 73 de milioane de dolari, sau dosarul *SAPE vs. Enel (ICC)*, cu un award de peste 400 de milioane de euro obținut pentru clientul mandant. Mai recent, a câștigat un award de 59 de milioane de euro pentru OMV Petrom împotriva Ministerului Mediului, în cadrul unui arbitraj ICC desfășurat alături de Norton Rose Fulbright.

În paralel cu practica sa de arbitraj, Dr. Cosmin Vasile menține și o prezență academică puternică. El este doctor în

drept al Universității din București (teza privind legea aplicabila în arbitrajul commercial ad-hoc), Fellow al Chartered Institute of Arbitrators din Londra (FCI Arb), panelist ICSID, [membru al SCC Arbitrators' Council](#) și visiting professor în programul LL.M. de Arbitraj Internațional al Universității din București. Din aprilie 2025 este Formator, The Chartered Institute of Arbitrators (Ciarb), Curs Global Diploma in International Commercial Arbitration.

Cornel Popa – Țuca Zbârcea & Asociații

Cu 20 de ani de prezență neîntreruptă în Chambers Europe și cu șase clasificari consecutive la Band 1 în categoria Dispute Resolution: Arbitration, [Cornel Popa](#) este una dintre figurile definitorii ale practicii de arbitraj din România. Partener fondator al Țuca Zbârcea & Asociații și unul dintre coordonatorii grupului de arbitraj internațional al firmei, el a jucat un rol central în dosarele ICSID care au conturat jurisprudența privind investițiile straine în România.

Chambers îl descrie drept *"un expert extrem de respectat în domeniul arbitrajului din România"*, iar clienții spun despre el ca este *„un avocat experimentat, a cărui cunoaștere a pieței este uimitoare"*, adaugând ca *„este un adevărat lider, care demonstrează empatie și gândire strategică"*. În Lexology Index: Arbitration, unde este [Highly Recommended](#), clienții îl lauda pe Cornel Popa pentru *„abilitați excelente de gestionare a arbitrajului și judecata practica solida."* El a participat în numeroase proceduri ICSID și ICC, atât pentru statul român, cât și pentru investitori privați, iar GAR 100 subliniază constant rolul sau în succesul departamentului de dispute al firmei.

Contribuția sa cea mai vizibilă la nivel internațional include reprezentarea statului român, alături de White & Case, în *Noble Ventures vs. România* (ICSID, aproximativ 447 de milioane de dolari) – primul dosar ICSID al țării, câștigat de România – și în *Gabriel Resources vs. România* (ICSID, 4,4 miliarde de dolari plus dobânzi), cel mai mare dosar din istoria arbitrajului de investiții al statului, respins de tribunal în martie 2024 după un proces de aproape un deceniu. Portofoliul de dosare ICSID în care a lucrat Cornel Popa și echipa sa a implicat respingerea unor cereri totalizând circa 700 de milioane de euro.

Dincolo de practica propriu-zisă, Cornel Popa deține și roluri instituționale relevante: este membru al Comitetului de Conducere al CICA-CCIR și al ICC Institute of World Business Law, iar participarea sa la redactarea regulilor de arbitraj CICA din 2018 îl plasează printre arhitecții cadrului instituțional al domeniului.

Luminița Popa – Eversheds Sutherland Romania

[Luminița Popa](#) reprezintă un parcurs profesional neobișnuit chiar și pentru standardele unei piețe mature: [co-fondatoare a boutique-ului specializat Suci Popa](#) (2016–2024), firma listată în GAR 100 până în 2024, ea a traversat o perioadă de practică independentă ca arbitru [înainte de a adera, în februarie 2026, la rețeaua internațională Eversheds Sutherland](#).

Chambers o clasifică pe [Band 1](#) în *Dispute Resolution: Arbitration*, Lexology Index 2026 o distinge ca [Global Elite Thought Leader în Arbitration](#), iar Legal 500 o recunoaște ca [Leading Partner](#). Clienții o descriu în ghiduri cu formule rare: *„Luminița este incredibilă, vede imediat imaginea de ansamblu. Punctul ei forte este să aibă o viziune globală asupra unui caz"* și *„Luminița Popa este un avocat remarcabil și un arbitru strălucit."* Mandatele sale includ reprezentarea Enel împotriva unei cereri de 1,2 miliarde de dolari – cu o victorie pentru Enel, dispute energetice cu valori agregate de peste 1,2 miliarde de dolari, un dosar privind contracte de producție de gaze cu miza de 300 de milioane de euro și mai multe proceduri ICSID cu cereri de peste 450 de milioane de euro.

Luminița Popa a fost membră a ICC International Court of Arbitration (2018–2024, inclusiv re-nominare), este Co-președinta a ICC Advanced Arbitration Academy pentru Europa de Est, Fellow al Chartered Institute of

Arbitrators din Londra (FCI Arb) și membra fondatoare a ArbCEE (Arbitration Association of Central and Eastern Europe). Clientela sa acopera companii de profil internațional: Enel, Engie, SABMiller, Strabag, Hochtief, Carlyle Group, KazMunayGas, Bulgargaz, Hidroelectrica.

Simona Neagu – Neagu Dinu Partners

[Simona Neagu](#) a condus departamentul de Dispute Resolution al Clifford Chance România timp de aproximativ un deceniu (2014–2025), acumulând o expertiza în dosare de arbitraj și litigii internaționale cu care puțini avocați de pe piața locală pot rivaliza. În 2025 [a co-fondat boutique-ul specializat Neagu Dinu Partners](#), centrat exclusiv pe litigii complexe și arbitraj internațional.

Chambers Europe 2026 o poziționează în **Band 2** atât în *Dispute Resolution: Arbitration*, cât și în *Dispute Resolution: Litigation*. Ea are o prezență de 17 ani în acest ghid, care o descrie drept ”o avocata foarte buna, o minte creativa și o buna comunicatoare” și o creditează cu o „prezență puternică pe piața datorită expertizei sale variate atât în litigii, cât și în arbitraj.” Dintre mandatele sale relevante în arbitraj, se remarcă un dosar la Paris în care a obținut 97% din cererile avansate pentru clientul mandant, anularea completa a unor amenzi aplicate de autoritatea națională de concurență pentru abuz de poziție dominantă în telecomunicații și proceduri ICC complexe în construcții. Modelul de lucru al firmei pe care a co-fondat-o – partenerii gestionează personal dosarele, fără delegare la distanță – îi conferă un profil de boutique de înaltă specializare, comparabil cu modelele consacrate în piețele vest-europene.

Sorina Olaru – Nestor Nestor Diculescu Kingston Petersen (NNDKP)

Cu 16 ani consecutivi de prezență în Chambers Europe – unde ocupă Band 2 în *Dispute Resolution: Arbitration* – și cu statutul de Leading Partner la Legal 500 EMEA, [Sorina Olaru](#) este una dintre avocatele cu cea mai solidă prezență și cea mai mare longevitate în ghidurile internaționale de arbitraj din România.

Partener în practica de dispute a NNDKP, ea are o carieră de peste 25 de ani în litigii complexe, cu apariții constante în fața tuturor instanțelor interne – inclusiv Înalta Curte de Casație și Justiție și Curtea Constituțională – și un portofoliu consistent de cauze arbitrale, în special sub regulile CCIR și ICC. Este membra a CI Arb și a altor asociații internaționale de arbitraj, iar ghidurile de referință o descriu drept o practiciană de prim-plan în zona de dispute resolution, cu o combinație de rigoare tehnică și pragmatism în strategiile de abordare a fiecărui caz. Faptul că, în ultima ediție a Lexology Index: Arbitration, Sorina Olaru este singurul avocat român poziționat la Recommended subliniază rolul său de punte între litigiile interne și arbitrajele cu componentă internațională.

Reamintim că Sorina Olaru combină practica propriu-zisă cu roluri instituționale care îi consolidează vizibilitatea: este membra în Consiliul de Administrație al CICA-CCIR și în Comitetul Național ICC România, iar participarea sa la redactarea noilor reguli de arbitraj CICA o plasează printre practicienii care modelează infrastructura procedurală a domeniului.

Mandatele sale reprezentative includ două arbitraje succesive legate de construcția unui sector de autostradă, cu o valoare cumulată de peste 50 de milioane de euro, ambele soluționate favorabil, și reprezentarea unor companii internaționale în dispute privind contracte de infrastructură și management al deșeurilor. Sorina Olaru a participat activ la Paris Arbitration Week (ediția a 10-a, 2026) și la ICC Arbitration Breakfast in Romania, prezențe care reflectă conectarea sa la rețelele internaționale de arbitraj.

Catalin Alexandru – Filip & Company

[Catalin Alexandru](#) conduce practica de Dispute Resolution a firmei *Filip & Company* de un deceniu, timp în care a construit un profil recunoscut în Chambers Europe (**Band 3** în *Dispute Resolution: Arbitration* și **Band 4** în *Litigation*, zece ani în ghid) și în Legal 500 (**Leading Partner**). Ghidul Chambers îl apreciază pentru calitățile

dovedite: „se remarca prin inteligența, tenacitate și atenția la detalii” și „este extrem de profesionist, are cunoștințe solide.”

El este profilat de GAR 100 ca specialist în procedura fiscală și antitrust, cu experiența relevantă și în energie, construcții, telecom, asigurări și piețe de capital, clienții spunând despre el ca este „*impresionant*”, alături de alți avocați din echipa, pentru capacitatea de a ghida clienții prin probleme complexe, transjurisdicționale. În *Lexology Index: Arbitration*, el este listat în categoria Future Leaders – Partners, limitată la practicieni sub 45 de ani, cea mai interesantă pentru cei care încearcă să înțeleagă cum va arăta peisajul arbitrajului românesc peste un deceniu.

Mandatele sale arbitrale includ apararea statului român în fața unei cereri ICSID de 477 de milioane de euro, un arbitraj ICC de 90 de milioane de euro pentru constructorul italian Astaldi, un arbitraj VIAC de 10 milioane de euro pentru Banca Transilvania și un dosar VIAC privind monopolul distribuției de energie, evaluat la 7 milioane de euro, pentru RCS & RDS. Diversificarea instituțională – ICSID, VIAC, ICC – reflectă capacitatea echipei sale de a naviga regulamente și practici procedurale diferite, un atribut important pentru clienții care aleg locul arbitrajului în funcție de specificul disputei. Reamintim ca, în peisajul arbitrajului românesc, Filip & Company apare cu o practică „de precizie”, mai degrabă decât una „de volum”.

Citește și

[→ Ghid pentru clienții sofisticati | Activitatea firmelor regionale de avocați pe piața românească, reflectată de ghidurile juridice Legal 500 și Chambers Europe, edițiile 2026 | Cum se configurează raportul de forțe dintre Schoenherr, Kinstellar și Wolf Theiss, care sunt avantajele competitive specifice fiecărei firme și prin ce se diferențiază atât din perspectiva consistenței de ansamblu, cât și a excelenței confirmate în anumite arii de practică](#)

Dr. Cosmin Vasile: cel mai complet avocat de Dispute Resolution din România

Dacă analizăm cu rigoare obiectivă arhitectura clasamentelor internaționale, poziția deținută de Dr. Cosmin Vasile transcende statutul de avocat de top, configurând profilul unui lider absolut al pieței de dispute resolution/arbitraj. Există mai multe argumente majore și cuantificabile care susțin fără echivoc această afirmație, care se bazează pe convergența unor distincții multiple, confirmate de surse independente și necorelate, pe parcursul mai multor ani de cercetare editorială, efectuată de publicații internaționale.

Solitudine la vârful ambelor categorii Chambers. În *Chambers Europe 2026*, cel mai influent ghid juridic global, Dr. Cosmin Vasile este listat cu Band 1 simultan la *Dispute Resolution: Arbitration* și la *Dispute Resolution: Litigation* în clasamentele individuale pentru România. Este singurul avocat român care deține această dublă clasificare la cel mai înalt nivel, în același an. Banda întâi Chambers semnifică recunoașterea, de către o echipă care efectuează cercetări independente și validată prin feedback de la clienți și colegi din piață, că respectivul avocat se află în elita absolută a domeniului. A obține această clasificare simultan în două specialități distincte din Dispute Resolution – arbitraj și litigii – este o performanță care atestă o capacitate de acoperire rareori întâlnită la nivelul regiunii.

Unicitatea distincției duale acordate de Lexology. *Lexology Index*, alimentat de feedback de la companii internaționale și de la firme din peisajul global, acordă titlul de „Thought Leader” unui număr extrem de restrâns

de practicieni. Titulatura de *Thought Leader* nu recompenseaza doar cunoștințele tehnice, ci identifica acei practicieni care inoveaza domeniul, care stabilesc precedente și care inspira respectul unanim al colegilor și clienților la nivel internațional. Ediția 2025 îl include pe Dr. Cosmin Vasile în aceasta categorie atât pentru *Arbitration*, cât și pentru *Commercial Litigation*. El este singurul avocat român care apare ca Thought Leader în ambele categorii. Lexology îl descrie ca pe „*expertul în arbitraj internațional și cel mai renumit avocat specializat în arbitraj din țara.*”

[Interviul acordat Lexology](#), în care vorbește despre exigența crescută a părților, maturizarea finanțării de către terți și blocajele executării în arbitrajul investițional intra-UE, îl dezvaluie ca pe un practician care nu doar câștiga cauze, ci și explica, lucid, încotro se îndreapta sistemul.

Firma pe care o coordonează, ZRVP, a obținut titlul de *Romania Law Firm of the Year* la [Lexology Index Awards](#) în 2024 și în 2025, doi ani consecutivi – o premiera pentru orice firma românească. Cinci avocați ai ZRVP sunt recunoscuți în ediția 2025 în noua rapoarte Lexology, cel mai mare număr al oricărei firme românești.

Prezența continuă în GAR 100. *Global Arbitration Review 100* este cel mai selectiv ghid de arbitraj din lume: cele 100 de firme incluse sunt selecționate pe baza numărului de dosare în curs, a valorii acestora și a numărului de numiri ca arbitru. ZRVP este singura firma românească listată continuu în GAR 100, publicație care arată forța echipei, în cifre: 15 arbitraje în curs, o valoare cumulată a mandatelor de counsel de 2,1 miliarde de dolari (în 2026) și 12 numiri ca arbitru, inclusiv ca arbitru unic sau președinte de tribunal. Dr. Cosmin Vasile este, de altfel, inclus în panelul de arbitri ICSID, statut acordat exclusiv profesioniștilor cu expertița recunoscută la nivel internațional.

Mandatele care vorbesc de la sine. Parcursul sau practic cuprinde câteva dintre cele mai dificile și mai vizibile dosare din arbitrajul de investiții al statului român. Respingerea cererii de 450 de milioane de dolari în *Alpiq vs. România (ICSID)*, câștigarea dosarului *Chevron vs. România (ICC)* cu o soluție care a transformat reclamantul în debitor față de statul român (plata a peste 73 de milioane de dolari), obținerea unui award de peste 400 de milioane de euro în *SAPE vs. Enel (ICC)* și câștigarea unui award de 59 de milioane de euro pentru OMV Petrom în fața Ministerului Mediului sunt performanțe care reflectă o strategie juridică de nivel internațional, executată în dosare cu mize și complexitate comparabile cu cele din piețele occidentale.

Formarea academică și contribuția doctrinara. Dr. Cosmin Vasile deține un doctorat în drept de la Universitatea din București (2011), cu o teză dedicată legii aplicabile în arbitrajul comercial ad-hoc. A absolvit programe de specializare la Chartered Institute of Arbitrators din Londra (FCI Arb, 2012), la ICC Advanced Arbitration Academy (2015), la International Academy for Arbitration Law din Paris (2016) și la Harvard Business School (2020). Este *visiting professor* în programul LL.M. de Arbitraj Internațional al Universității din București și, din aprilie 2025, trainer în programul Global Diploma in International Commercial Arbitration al CI Arb. Este co-editor al volumului academic „*Construction Arbitration in Central and Eastern Europe: Contemporary Issues*” (Wolters Kluwer) – o contribuție care îl plasează și în perimetrul literaturii de specialitate, nu doar al practicii.

Recunoașterea longitudinală și cumulativă. Benchmark Litigation (2025) îl clasează ca [Litigation Star](#). Who's Who Legal i-a acordat titlul de [Global Leader](#) în Arbitration din 2017. A obținut numeroase distincții pentru realizări remarcabile în dispute internaționale, printre care și cea de [Client Choice Award](#) în 2020, de la Lexology pentru categoria Litigii. Este membru al SCC Arbitrators' Council (Stockholm Chamber of Commerce). Clienții citați în Chambers revin constant cu aceeași caracterizare: „*avocat litigant excepțional*” cu „*o gândire extrem de analitică, o vastă experiență și o abordare extrem de practică.*”

Ceea ce îl diferențiază de ceilalți practicieni de top ai pieței este tocmai această combinație rară: excelența simultană în arbitraj și litigii, activitate doctrinara serioasă, experiența ca arbitru în dosare internaționale, rol de pedagog în formarea viitoarelor generații și o prezență instituțională care depășește granițele pieței românești. Fiecare dimensiune este validată independent de surse cu credibilitate globală, nu de un singur clasament sau de o

singura opinie.

Citește și

→ [ANALIZĂ DETALIATĂ - The Legal 500 EMEA, ediția 2026 | Cele mai bune firme de avocatura din România, în 15 arii de practica. TZA se menține în fruntea ierarhiei, NNDKP și Filip & Company sunt pe podium, iar PNSA, Schoenherr, RTPR, CMS și ZRVP sunt în prima banda în mai multe arii de practica. Avocați noi în toate categoriile de recunoaștere](#)

Top 5 firme de arbitraj comercial: comparație pe baza ghidurilor internaționale

1. Zamfirescu Racoți Vasile & Partners (ZRVP)

Argumentul cel mai puternic pentru prima poziție deținută de **ZRVP** în acest top vine din sursa cea mai pretențioasă: singura firma românească prezenta contiuu în GAR 100, platforma care este echivalentul, în arbitraj, al celei mai selective liste globale de excelență în aceasta practica. Conform datelor compilate din GAR, ZRVP gestionează în fiecare an peste 10 dosare de arbitraj (anul acesta are 15), cu o valoare cumulată a muncii în curs de 2,4–2,6 miliarde de dolari și înregistrează între 13 și 18 numiri ca arbitru pe an, inclusiv ca arbitru unic sau președinte de tribunal.

De reținut este și faptul ca ZRVP a fost desemnată câștigatoarea categoriei „Echipa de Litigii a Anului” de către revista britanică The Lawyer. Premiul a fost acordat în cadrul Galei Premiilor Europene The Lawyer, eveniment ce a avut loc în data de 19 martie 2019 la Londra.

Chambers Europe 2026 clasează firma pe Band 1 în *Dispute Resolution*, descriind-o drept „un actor de prim rang pe piața românească, cu o practică îndelungată și vastă în domeniul soluționării litigiilor” și „una dintre cele mai mari și mai versatile echipe de soluționare a litigiilor de pe piața”, despre care clienții spun ca ”este formată din avocați de excepție, cu o experiență reală în domeniul arbitrajului, fara egal pe piața din România”. Legal 500 îi acorda Tier 1 în *Dispute Resolution*, iar clienții citați apreciază „capacitatea remarcabilă a firmei de a transforma problemele juridice complexe în soluții practice și orientate spre afaceri”, în timp ce abordarea echipei este descrisă ca fiind „pragmatică, axată pe soluții și întotdeauna în concordanță cu interesele generale ale clienților”.

Echipa de arbitraj cuprinde mai mulți avocați cu recunoaștere individuală în ghiduri: [Calin-Andrei Zamfirescu](#), Senior Partner fondator, Eminent Practitioner în Chambers și Hall of Fame la Legal 500; [Dr. Cosmin Vasile](#), Band 1 la ambele categorii de disputare; [Alina Tugearu](#), Band 3 Arbitration, cu LLM de la Sorbonne și calificare FCI Arb; [Violeta Saranciuc](#), „Up and Coming” în Arbitration (Chambers) și Future Leader (Lexology), promovată partener în 2024; [Cosmin Cojocaru](#), Next Generation Partner (Legal 500).

Titlul consecutiv de *Romania Law Firm of the Year* acordat de Lexology Index în 2024 și 2025 completează un tablou în care toate reperetele de referință indică aceeași direcție.

2. Țuca Zbârcea & Asociații

Cu peste 40 de avocați în departamentul de Dispute Resolution, o expertiza colectivă construită în 27 de ani de

practica în arbitraj internațional și un portofoliu de mandate lucrate cu o valoare cumulată de mai multe miliarde de dolari, conform GAR 100, **Țuca Zbârcea & Asociații** are cea mai mare echipă de Dispute Resolution din România ca dimensiune și ca amprenta financiară în dosarele internaționale majore. Miza financiară cumulată a dosarelor de arbitraj, astfel cum este reflectată în publicația de profil *Global Arbitration Review*, reprezintă cel mai înalt prag valoric raportat vreodată de o firmă de avocatură din România în acest prestigios ghid de referință.

Ghidurile juridice internaționale remarca structura impecabilă a apărărilor formulate de echipa de arbitraj, spiritul combativ și ingeniozitatea prin care avocații reușesc să demonteze pretențiile adverse, fiind considerați de clienți un partener strategic de neînlocuit în situații de criza majoră.

Chambers Europe 2026 o clasează la Band 1 atât în *Dispute Resolution* generic, cât și în *Dispute Resolution: Arbitration*, caracterizând-o drept „o adevărată forță în domeniul litigiilor și arbitrajului, cu o echipă extrem de experimentată” și subliniind că „echipa este extrem de bine pregătită, bine coordonată și creativă”.

Legal 500 îi acorda Tier 1 în *Dispute Resolution*, cu Cornel Popa și Ioana Hrisafi Leading Partners. De remarcat este și faptul că firma este singura din România care primește Tier 1 în 12 arii de practică simultan.

Mandatele de referință includ Gabriel Resources vs. România (ICSID, 4,4 miliarde de dolari plus dobânzi – cel mai mare dosar de arbitraj de investiții cu implicarea statului român, respins de tribunal în 2024), Noble Ventures vs. România (ICSID, 447 milioane de dolari – primul dosar ICSID al României, câștigat) și ArcelorMittal (ICC, 67 de milioane de dolari, privatizare), toate gestionând apărarea statului alături de firme internaționale de top. Cornel Popa, Band 1 Arbitration cu 20 de ani în Chambers, este unul dintre coordonatorii practicii.

3. Nestor Nestor Diclescu Kingston Petersen (NNDKP)

Cu 35 de ani de activitate împliniți anul acesta, **NNDKP** este una dintre cele mai longevive case de avocatură din România și una dintre puținele cu o prezență instituțională consolidată simultan la nivel național și internațional în arbitraj. Chambers Europe 2026 o clasează la Band 1 în *Dispute Resolution*, iar Legal 500 EMEA 2026 îi acorda Tier 1 în aceeași categorie, alături de recunoaștere în 11 arii de practică și trei parteneri în *Hall of Fame*.

Practica sa de arbitraj o are ca pivot pe **Sorina Olaru**, listată de 16 ani în Chambers Europe, anul acesta în Band 1 pentru Dispute Resolution/Litigation și Band 2 în Arbitration, ale căror roluri instituționale în CICA-CCIR și în Comitetul Național ICC România conferă firmei o vizibilitate și o influență în arhitectura instituțională a domeniului pe care puține firme o dețin. Mandatele reprezentative includ proceduri arbitrale în construcții de infrastructură și dispute internaționale privind contracte de inginerie și management al deșeurilor. NNDKP gestionează arbitraje sub regulamentele ICC, LCIA, UNCITRAL și DAB, reflectând o acoperire instituțională largă.

Forța NNDKP în materia arbitrajului derivă, în mod semnificativ, din capacitatea firmei de a valorifica expertiza acumulată în mai multe arii de practică și de a o integra într-o abordare unitară a litigiilor complexe. Practicile sale puternice din energie, real estate, banking și concurența alimentează în mod firesc un portofoliu de mandate arbitrale sofisticate, născute din raporturi juridice și comerciale cu un grad ridicat de specializare. În acest context, echipa de Dispute Resolution nu beneficiază doar de experiența procedurală necesară gestionării arbitrajelor, ci și de înțelegerea aprofundată a sectoarelor economice din care provin disputele, înțelegere consolidată prin contribuția colegilor din celelalte practici. Tocmai această capacitate de a reuni expertiza juridică de nișă cu perspectiva litigioasă conferă firmei un avantaj competitiv important în arbitrajele complexe.

Clienții raportează o „încredere imensă” în serviciile NNDKP, publicațiile subliniind proactivitatea, anticiparea și nivelul fantastic de înțelegere a mecanismelor comerciale. NNDKP este văzută ca un consilier de încredere pentru cele mai sensibile dispute guvernamentale și corporative.

4. Filip & Company

Filip & Company a construit o practica de arbitraj internațional care i-a adus recunoaștere în [Chambers Europe](#) (Band 3 în Dispute Resolution) și în [Legal 500](#) (Tier 2) și o face prezenta în dosare cu mize ridicate în fața unor instituții diverse. Chambers o descrie explicit: „*echipa de soluționare a litigiilor de la Filip & Company se remarcă în domeniul arbitrajului. Aceasta se ocupa de proceduri desfășurate în conformitate cu diverse regulamente instituționale, printre care cele ale ICSID, VIAC și ICC.*”

Potrivit Global Arbitration Review, Filip & Company se remarcă printr-o practica mai compactă, dar clar sofisticată și bine poziționată în mandate transfrontaliere în care componenta românească trebuie integrată impecabil într-o strategie internațională mai amplă. Profilul GAR 100 din 2026 indica trei arbitraje în curs și o valoare de 0,5 miliarde de dolari, în scadere față de cele șapte arbitraje și 1,1 miliarde de dolari [consemnate în analiza ^{Biz}Lawyer aferenta ediției 2025](#). Din punct de vedere editorial, datele nu arată o diminuare de relevanță, ci mai degrabă o concentrare a practicii pe un număr mai mic de dosare, dar cu miza ridicată și cu un pronunțat grad de specializare.

Lista de clienți confirmă această poziționare. GAR menționează City Insurance, Banca Transilvania, E.ON România, Euroins Insurance, grupul Țiriac, RCS și RDS, precum și Guvernul României. Este o selecție care indică o practica activă exact în zonele unde arbitrajul are cel mai adesea componenta financiară, de reglementare sau de infrastructură: energie, asigurări, proiecte publice și litigii comerciale mari.

Din track record se detașează câteva mandate relevante. Printre ele, cele două arbitraje ICC pentru E.ON, unul de 90 de milioane de euro și altul finalizat cu o hotărâre de 48 de milioane de euro, precum și dosarul de 90 de milioane de euro câștigat pentru Astaldi împotriva CFR, urmat de apariția hotărârii în instanțele române. Aceste rezultate au consolidat imaginea unei practici capabile să lucreze foarte bine atât în fața tribunalului arbitral, cât și în fazele ulterioare, unde disputele de anulare sau de recunoaștere și executare pot fi la fel de importante ca arbitrajul propriu-zis.

Sub coordonarea lui Catalin Alexandru (zece ani în Chambers și Band 3 Arbitration, anul acesta), echipa a gestionat [apararea României într-o cerere ICSID introdusă de un investitor controlat de interese ruse](#) în legătură cu una dintre cele mai mari rafinării ale țării. În paralel, firma acționează pentru lichidatorii Euroins Insurance Group într-un arbitraj pornit de un reasigurator și pentru lichidatorii City Insurance într-o serie de dispute ad-hoc de 400 de milioane de euro împotriva unor reasiguratori din Cayman, SUA și Barbados. Șase arbitraje au fost deja lansate în România și unul în Cayman, ceea ce transformă această componentă a practicii într-una dintre cele mai interesante dezvoltări recente din arbitrajul local.

Capacitatea de a naviga regulamente procedurale diferite – ICSID, VIAC, ICC – este un atribut relevant pentru clienții care selectează locul arbitrajului în funcție de specificul disputei și al relației contractuale.

5. Popovici Nițu Stoica & Asociații (PNSA)

PNSA ocupă un loc bine definit în arbitrajul românesc: o firmă cu practici puternice în M&A, real estate, restructurare sau energie, care a construit o capacitate de arbitraj internațional recunoscută de ghidurile juridice internaționale. Chambers Europe 2026 o clasează la Band 3 în Dispute Resolution, iar Legal 500 îi acorda Tier 1 – o combinație care reflectă o calitate a practicii recunoscută atât prin metodologia axată pe feedback de la clienți a Legal 500, cât și prin cercetarea mai strict structurată a Chambers.

[Florian Nițu](#), co-fondator și coordonator al practicilor de M&A, Real Estate și Arbitraj Internațional, este prezent de două decenii în ghidurile de profil. [Raluca Petrescu](#), [Band 3 Arbitration](#) (Chambers, de 6 ani în ghid), este specializată în arbitraje contractuale ICC și CICA-CCIR, cu o concentrare pe sectoarele de construcții, retail, agricultură și inginerie. Chambers o descrie drept „recunoscută pentru vasta sa experiență în domeniul achizițiilor publice și al arbitrajului contractual în fața ICC și a Camerei de Comerț și Industrie din România”, iar clienții spun despre ea că este ”o avocata foarte competentă”.

Leading Partner în Legal 500 pentru practica de Dispute Resolution, Florian Nițu, coordonatorul firmei și al practicii de arbitraj, este, de asemenea, foarte experimentat în arbitrajul internațional, cu un accent special pe concesiile, construcții imobiliare, energie și litigii corporative, după ce a reprezentat clienți în fața CPI, VIAC, LCIA, ICCR - Curtea de Arbitraj Comercial Internațional din România.

PNSA gestionează arbitraje comerciale de volum mediu-înalt cu un avantaj specific: fluxurile naturale de dispute din practica sa tranzacțională îi oferă cunoaștere profundă a sectoarelor și a clienților implicați.

O privire comparativă. Evaluând simultan cele cinci practici, se poate observa că ZRVP și Țuca Zbârcea se diferențiază față de celelalte prin dimensiunea absolută a dosarelor gestionate și prin recunoașterea repetată în GAR 100 – singurul ghid care cuantifică explicit valoarea portofoliului activ și numărul de numiri ca arbitru. Prin poziționarea sa continuă în GAR 100 și prin ampla recunoaștere a coordonatorului său, Dr. Cosmin Vasile, în practica de arbitraj, ZRVP beneficiază de unicul reper direct comparabil, din România, cu standardele și practicile consacrate ale firmelor vest-europene active în acest domeniu de practică. Țuca Zbârcea conduce prin dimensiunea echipei și prin volumul monetar agregat al portofoliului. NNDKP aduce o forță instituțională și o longevitate care îi conferă stabilitate și acces la dosare structurale. PNSA și Filip & Company au practici mai specializate, cu adâncime sectorială și cu capacitate de mobilizare rapidă, dar cu o vizibilitate internațională mai puțin consolidată față de primele trei. Toate cinci sunt prezente în Chambers Europe și Legal 500, ceea ce le plasează în prima linie a ofertei de arbitraj comercial din România.

Citește și

[→ ANALIZĂ DETALIATĂ - România în Chambers Europe 2026: lideri, campioni de nișă și firmele cel mai bine cotate ale pieței | NNDKP domina prezența în Band 1, Filip & Company și RTPR își consolidează statutul în practicile esențiale ale avocaturii de business. Piața reflectă o competiție tot mai intensă între liderii tradiționali și firmele specializate care câștigă teren în arile de nișă](#)

A doua linie: alte firme care se remarcă în arbitraj comercial

Eversheds Sutherland Romania a dobândit, în urma cooptării *Luminiței Popa*, în februarie 2026, o practică de arbitraj care a ajuns imediat la cel mai înalt nivel de clasificare Chambers: Band 1. Aportul Luminiței Popa – expertă în dosare de investiții de miliarde de dolari, fostă membră a ICC International Court of Arbitration (2018–2024), co-presedinta a ICC Advanced Arbitration Academy pentru Europa de Est – transformă biroul din București al rețelei Eversheds dintr-un jucător modest în arbitraj într-o prezență cu greutate reală și cu vizibilitate internațională imediată.

Neagu Dinu Partners, boutique fondat în 2025 de Simona Neagu și Ștefan Dinu, propune un model rar în piața românească: o firmă construită exclusiv pe litigii complexe și arbitraj internațional, fără activitate tranzacțională. *Simona Neagu*, Band 2 Arbitration în Chambers, 17 ani în ghid, fostă coordonatoare a practicii de Dispute Resolution la Clifford Chance România, aduce expertiza și o rețea solidă de relații internaționale care fac din acest boutique o opțiune serioasă pentru clienți cu nevoi sofisticate de gestionare a disputelor.

Oglinda & Partners operează în același model de boutique specializat, cu o concentrare pe arbitraj internațional

și dreptul construcțiilor. *Bazil Oglinda*, Band 2 Arbitration în Chambers, Vice-Președinte CICA-CCIR și arbitru la ICC Paris și Shanghai International Arbitration Centre (SHIAC), a coordonat personal peste 200 de proceduri arbitrale și a gestionat prima procedura de Emergency Arbitrator din România. Capacitatea de a funcționa simultan ca avocat și ca arbitru în tipuri diferite de dosare îi confera o perspectivă duală care este valoroasă în arbitraje cu o componentă procedurală complexă.

Cifrele firmei sunt elocvente: peste 300 de dosare gestionate în ultimii 20 de ani ca avocați sau ca arbitri, activitate în fața unor instituții ca ICC, VIAC, LCIA, SCC și SHIAC, și coordonarea primei proceduri de Emergency Arbitrator desfășurate vreodată în România.